



Fundación FEMSA
Informe Anual 2023



Somos una Fundación Corporativa que busca promover las condiciones para que esta y las siguientes generaciones puedan florecer y empoderarse.

Impulsados por la firme creencia de que América Latina tiene el potencial de construir un futuro próspero, nos enfocamos en cambiar los modelos sociales, ambientales y económicos que nos limitan como región, al intervenir de manera sistémica y colectiva.

Operamos en los 19 países donde FEMSA y sus Unidades de Negocio tienen presencia, probando, escalando y articulando soluciones sostenibles e innovadoras en cuatro causas: Seguridad Hídrica, Primera Infancia, Economía Circular y Arte y Cultura.



Presentación	4
Perfil FEMSA	5
Encendemos el futuro hoy	6
Alianza Latinoamericana de Fondos de Agua: consolidamos nuestro compromiso por la seguridad hídrica	7
Tras huracán Otis, Fundación FEMSA se activa en Guerrero	10
Construimos soluciones con la comunidad de Zavaleta, Argentina	13
Ponemos a la niñez en el centro con la Plataforma de Espacios Públicos	15
Capacitamos con diplomados a docentes, mamás y papás	19
Impactamos a padres y cuidadores brindándoles herramientas de crianza positiva	22
Impulsamos una universidad para recicladores y damos un paso más a la circularidad a la que aspiramos	24
De la costa a la ciudad, apostamos a la participación ciudadana para detener la fuga de residuos	28
Buscamos prevenir la pérdida y el desperdicio de alimentos	30
Llevamos a la Colección FEMSA por décimo año consecutivo al Festival Cervantino	32
Reflexionamos en el espacio público sobre la empatía, la inclusión y la identidad	36



Índice

Llevamos el arte a las escuelas para transformar realidades	39
Elevamos la voz de los jóvenes de Guanajuato, México	41
Residencias artísticas: creación experimental para la justicia social	43
Invitamos a la reflexión de la realidad de las personas migrantes	46
Diseñamos el futuro	48
Lanzamos un llamado urgente por el futuro de la seguridad hídrica desde la ONU	49
Celebramos 15 años del Centro del Agua imaginando el futuro	53
Promovemos la innovación en el foro más importante de agua en el mundo	55
Creamos en México el primer Centro de Primera Infancia	57
Impulsamos como prioridad nacional la Primera Infancia	61
Promovemos que en las empresas la Primera Infancia sea reconocida como un tema crucial	63
Fuente de innovación: apostamos a las alianzas	65
Trabajamos para garantizar el futuro del agua en México	69
15 hitos en 15 años	71
Celebramos nuestra historia	75

Presentación

El 2023 fue muy especial por ser el año en el que celebramos 15 años de encender el futuro. Desde hace tres lustros, nacimos con el compromiso de cultivar la prosperidad compartida para esta y las futuras generaciones.

Es este propósito el que nos ha impulsado a conectar y a colaborar con quienes conocen y viven las necesidades en las comunidades, pero también con quienes pueden aportar soluciones. A 15 años de distancia, consolidamos un trabajo colaborativo con las organizaciones aliadas e impulsamos soluciones innovadoras en Latinoamérica con mirada de largo plazo para impulsar la prosperidad en la región.

Este 2023 llegamos a la Organización de las Naciones Unidas, desde donde lanzamos un llamado urgente por el futuro de la seguridad hídrica y abrimos un espacio para visibilizar y escuchar lo que América Latina tiene que aportar a la conversación internacional, a través de la primera edición de Waves of Change.

Creamos el primer Centro de Primera Infancia a nivel nacional para colocar a este sector de la población, que va de los 0 a los 6 años, en el centro de la agenda pública. Celebramos la décima participación de la Colección FEMSA en el 51 Festival Internacional Cervantino y fortalecimos la Universidad iWrc (Inclusive Waste Recycling Consortium) en Brasil para recicladores informales.

Sin duda fue un año de cosecha que nos impulsa a seguir trabajando, siempre en colaboración con nuestros aliados; porque si queremos llegar más lejos debemos hacerlo acompañados, para construir ese futuro en el que los niños crezcan sanos y felices, en donde las comunidades tengan acceso al agua, en el que nuestros ambientes sean sostenibles y en donde las personas tengan tiempo de imaginar y desarrollar habilidades a través del arte.

**¡Gracias por ser parte de nuestra historia,
sigamos trabajando para encender
el futuro de Latinoamérica!**

Perfil FEMSA

FEMSA cuenta con más de 392,000 colaboradores en Unidades de Negocio en 19 países

América

- ● Argentina
- Brasil
- Costa Rica
- ● Colombia
- Chile
- Estados Unidos
- Ecuador
- ● Guatemala
- ● México
- Nicaragua
- Panamá
- ● Perú
- Uruguay
- Venezuela

Europa

- Alemania
- Austria
- Lexemburgo
- Países Bajos
- Suiza

- Proximidad y Salud
- Coca-Cola FEMSA
- Digital @FEMSA

FEMSA tiene más de 130 años evolucionando y dejando un legado positivo y continuo en la sociedad.

Sus negocios líderes en retail, bebidas y servicios digitales avanzan hacia el futuro guiados por el espíritu ganador y de excelencia, con un profundo enfoque en la integridad y las personas.



Encendemos el futuro hoy

Invertimos en el diseño e implementación de soluciones innovadoras
que llegan para maximizar el bienestar de largo plazo de las
comunidades de América Latina

A photograph of a waterfall cascading down a rocky cliff in a dense, lush green forest. The water is white and frothy as it falls. The surrounding vegetation is thick and vibrant green. In the top left corner, there is a yellow diagonal line. In the top right corner, there is a purple vertical bar. In the bottom right corner, there is a red circle.

**Alianza Latinoamericana
de Fondos de Agua:
consolidamos nuestro compromiso
por la seguridad hídrica**



Implementación de sistema de goteo para riego.

A 12 años de su creación, la Alianza Latinoamericana de Fondos de Agua está presente en 10 países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, México, Perú y República Dominicana.

Durante 2023, este proyecto que ha trabajado incansablemente apoyando la creación y perfeccionamiento del modelo de Fondos de Agua como mecanismo para contribuir a que las comunidades latinoamericanas cuenten con agua en calidad y cantidad suficientes, alcanzó un total de 44,116 hectáreas impactadas positivamente con 16,271 familias en ciudades como Mendoza en Argentina; Santiago en Chile; Bogotá, Medellín, Cúcuta, Bucaramanga, Valle del Cauca y Manizales, en Colombia; Ciudad de México, Monterrey y Guanajuato, en México; Brasilia, Curitiba, Río de Janeiro, Sao Paulo y Camboriú, en Brasil; San José, en Costa Rica; Cuenca, Quito, Tungurahua y Guayaquil, en Ecuador; Santiago y Santo Domingo, en República Dominicana; Ciudad de Guatemala, y Lima, en Perú.



*Seguridad
hídrica*

La Alianza se formó ante la necesidad de sistematizar la experiencia y conocimiento acumulado a partir de los primeros Fondos de Agua creados para construir un modelo replicable. En esta Alianza participan el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Fundación FEMSA, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), The Nature Conservancy (TNC) y la Iniciativa Internacional de Protección del Clima (IKI). Todos los aliados se suman en un trabajo de colaboración técnica, científica, financiera y de conocimiento.



Hitos que nos impulsan hacia el futuro

Con el fin de impulsar la seguridad hídrica en el estado de Guanajuato, a través de la cooperación multisectorial y de la generación de conocimiento y herramientas para la toma de decisiones fundamentadas, en el 2023 iniciamos una estrategia integral de intervención para reducir la huella hídrica en agricultura, dado que Guanajuato es un territorio con vocación agrícola, principalmente en el cultivo de granos.

1. Empezar acciones de nivelación y asistencia técnica personalizada en uso eficiente de agua, que permitieron ahorros de 629,370 m³.

2. Realizar el primer piloto de tecnificación de riego en dos predios con un productor de granos de pequeña escala en rotación con cultivos de alto valor.

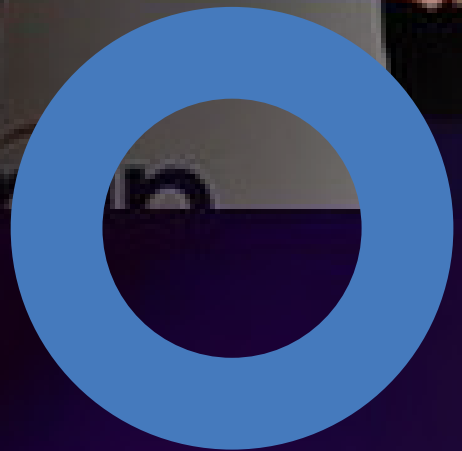
3. Diseñar un modelo de Financiamiento Mixto que promueve la transición a mejores prácticas agrícolas, rentables y escalable, cuya primera fase fue un proyecto piloto de comercialización con programas de compras preferenciales.

4. Diseñar e implementar tres pruebas piloto para poder medir a través de herramientas digitales el impacto de la aplicación de soluciones de agricultura de precisión con el objetivo de hacer más eficiente el riego.

5. Desarrollar un Sistema Monitoreo Aprendizaje y Evaluación que permite establecer una línea base sólida, definir métricas comunes y medir los resultados del proyecto de manera tangible.



Tras huracán Otis, Fundación FEMSA se activa en Guerrero





Brigadistas del Ven por Agua colaboraron con autoridades locales para apoyar a Guerrero.

En respuesta al desastre causado por el paso del huracán Otis en Acapulco, Guerrero, el pasado 25 de octubre, activamos el proyecto “Ven por Agua”, el cual consiste en trasladar e instalar en zonas afectadas un vehículo potabilizador de agua, con el objetivo de entregar a la población agua segura para beber y bolsas de hielo purificado.

El vehículo “Ven por Agua” estuvo instalado en la Colonia Renacimiento del 15 de noviembre al 15 de diciembre del 2023, y por primera vez colaboramos con la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), que fue la encargada de gestionar la ayuda en la zona. En este periodo se realizaron diariamente pruebas de calidad de agua, a cargo de técnicos especializados de nuestro proveedor (Xelera) y nuestro equipo de brigadistas. Adicionalmente, personal químico farmacobiólogo asignado por la Sedena realizó tres pruebas al día para verificar la potabilidad del agua con resultados favorables.



*Seguridad
hídrica*

Resultados:



3,168
beneficiados



63,360
litros de agua



5,705
kilos de hielo

El vehículo potabilizador “Ven por Agua” puede entregar diariamente hasta 48 mil litros de agua segura para beber, la cual excede las normas NOM-127-SSA1-1994 (Agua para uso y consumo humano) y NOM-201-SSA1-2002 (Agua y hielo para consumo humano, envasados y a granel). Adicionalmente, el “Ven por Agua” cuenta con una máquina de producción de hielo con capacidad de hasta 730 kg por día, aprovechando el agua que potabiliza, el cual puede utilizarse para resguardar alimentos y medicamentos.

Encendimos la ayuda para Guerrero con:

AGUA PARA LAS COMUNIDADES: Fundación FEMSA junto con Coca-Cola FEMSA, FEMSA, OXXO, Solística y la Industria Mexicana de Coca-Cola, así como autoridades estatales, desplegó una serie de acciones para apoyar a sus colaboradores y a las familias afectadas por el paso del huracán “Otis” enviando dos vehículos potabilizadores “Ven por Agua” con capacidad para procesar hasta 48,000 litros de agua diarios.

COLECTA DE FONDOS: #SpinbyOXXO y VISA se sumaron a una colecta de fondos en beneficio de las personas afectadas por el paso del Huracán Otis en Guerrero, donando el 1% del valor de todas las compras realizadas con la tarjeta Spin by OXXO, del 28 al 31 de octubre. A través de la Fundación FEMSA, el monto recaudado fue donado a World Vision, una organización sin fines de lucro líder mundial en asistencia y desarrollo, con más de 70 años de experiencia apoyando a grupos vulnerables en situación de pobreza y desigualdad.

31,756 beneficiados

Los litros de agua entregados son equivalentes a **1,017,033** botellas de agua de 600 ml.

Llegamos a la comunidad indígena Wiwa, en Colombia

Durante 2023, “Ven por agua” llegó también a dos comunidades de Colombia: Sierra Nevada y Seyamanke, en La Guajira, Dibulla; y el Corregimiento la María, en Valle del Cauca, Guadalajara de Buga.

En estos lugares, y de la mano de Coca Cola FEMSA, logramos garantizar calidad del agua potable en tanques de almacenamiento y red de distribución en la zona de operación. Además, se realizó un trabajo de sensibilización para el buen uso del agua con la comunidad indígena Wiwa.

Durante la operación y abastecimiento de agua segura en la comunidad, constatamos la disminución de enfermedades diarreicas agudas (EDA) en niños menores según las autoridades de la comunidad y organizaciones locales.

El proyecto ha logrado beneficiar al Corregimiento la María, por medio de acciones enfocadas al derecho de acceso al agua potable, saneamiento e higiene.

Uno de los factores que más hemos favorecido, es el avance y logro de los resultados hasta ahora obtenidos mejorando y elevando los estándares de salud de la comunidad y de los estudiantes de los centros educativos del corregimiento.

A person wearing a pink soccer jersey with black stripes on the sleeve and a logo on the chest is holding two small green plants in black plastic pots. The background is a blurred blue sky. The text "Construimos soluciones con la comunidad de Zavaleta en Argentina" is overlaid on the left side of the image. There are decorative elements: a yellow diagonal line in the top left, an orange vertical bar in the top right, a blue horizontal bar in the bottom left, and a yellow circle in the bottom right.

Construimos soluciones con la comunidad de Zavaleta en Argentina



Este proyecto benefició a tres comunidades: Ciudad de Buenos Aires, Comuna 4, Barrio 21-21/NHT Zavaleta, alcanzando los siguientes hitos:

Se realizó el diagnóstico de espacios comunitarios en el barrio.

Según necesidades y articulaciones comunitarias se seleccionaron ocho espacios.

En diálogo con referentes comunitarios se definieron las intervenciones prioritarias en cada espacio con relación a agua e infraestructura sanitaria.

A partir del estudio cuantitativo y cualitativo del terreno se priorizaron intereses y se rediseñaron capacitaciones presentes en el Programa “Sumando Emprendedoras” de Sumando Argentina.

Se implementó el proyecto “La salud está en tus manos”.

Se crearon e implementaron jornadas de aprendizaje lúdicas y recreativas bajo el título “Sumando en vacaciones”.

Se realizó una implementación del ciclo de EcoGuardianes a fin de sensibilizar a 21 jóvenes para tomar un rol activo a favor de sus comunidades.



**Seguridad
hídrica**

◀ Taller “Sumando en vacaciones” con la comunidad de Barrio 21-21/NHT Zavaleta.

Nuestro programa “Sumando por el Agua - Barrio 21-24/NHT Zavaleta”, en Argentina, nos permitió en 2023 contribuir a la integración social y urbana de la comunidad a través de mejoras integrales de infraestructura social de agua segura y saneamiento en espacios comunitarios.

Además, implementamos un programa socioeducativo de reconocimiento y acceso a derechos de niños, niñas, adolescentes y jóvenes con un sólido acompañamiento al liderazgo femenino comunitario y emprendedor.



Ponemos a la niñez en el centro con la Plataforma de Espacios Públicos

LAPIS en preescolar
en Oaxaca, Oaxaca ▶



◀ LAPIS en Soacha,
Colombia

El futuro de la niñez es ahora, por eso, uno de nuestros principales compromisos es promover espacios públicos estimulantes donde las niñas, los niños y sus padres o cuidadores puedan compartir momentos de convivencia y esparcimiento.

Con el trabajo realizado con diversos socios, en 2023 inauguramos 53 nuevos espacios públicos en 9 países de Latinoamérica, que dan atención a más de 118,700 niñas y niños.

Cada espacio se diseña y construye en conjunto con la comunidad, e incorpora elementos de sostenibilidad y solidez, con el propósito de convertirlo en una parte especial de muchos niños durante muchos años.



Estos son algunos de los hitos que nos marcaron en 2023:

 **2,320**

madres, padres y cuidadores capacitados en talleres impartidos en 5 albergues de la zona fronteriza de México, a través de Espacios Seguros de Primera Infancia y lactancia (ESPIL), proyecto que crea espacios seguros para la primera infancia migrante, incluidos espacios como lactarios y de estimulación temprana en los albergues, además de talleres y actividades de crianza positiva para los padres de familia y para los niños.



Más de

88 88 **420,000**

visitantes al Parque Clouthier en 2023, un espacio que se rehabilitó en colaboración con el Municipio de San Pedro Garza García, OXXO, OXXO Gas, y otras empresas como Frisa y ARCA. El parque es único por tener un área para primera infancia, ubicada en una zona resguardada y sombreada por árboles, con la intención de que las familias puedan tener un espacio seguro y tranquilo que incentive el juego y el tiempo de calidad.

Aumentó

87%

el **número de transeúntes** y usuarios de la Plaza Libre “La Obra” en Chile, tras la intervención de este espacio público a través de Urban95 con Ocupa tu Calle. Pasaron de 576 a 1,078.

Con una inversión de

\$616,577

arrancó la Fase II de Lugares Amigables para la Primera Infancia (LAPIS) en México, Colombia, Ecuador, Perú, Chile y Brasil.

En 2023 inauguramos:

53 nuevos espacios públicos en **9** países de Latinoamérica

Atendiendo a **118,700** niñas y niños, en colaboración con:

- Ateconqueso
- Crecemos Dijo, A.C.
- Enseña por México
- Espacios Públicos y Parques de México
- Fondo Unido México
- Fundación Placemaking México
- Glasswing International
- Movimiento de Activación Ciudadana, A.C. MOVAC
- Municipio de San Pedro Garza García
- Ocupa tu Calle (OTC)
- Save the Children México
- United Way Chile
- United Way Colombia
- United Way Guatemala
- Urbanería





Capacitamos con diplomados
a docentes, mamás y papás



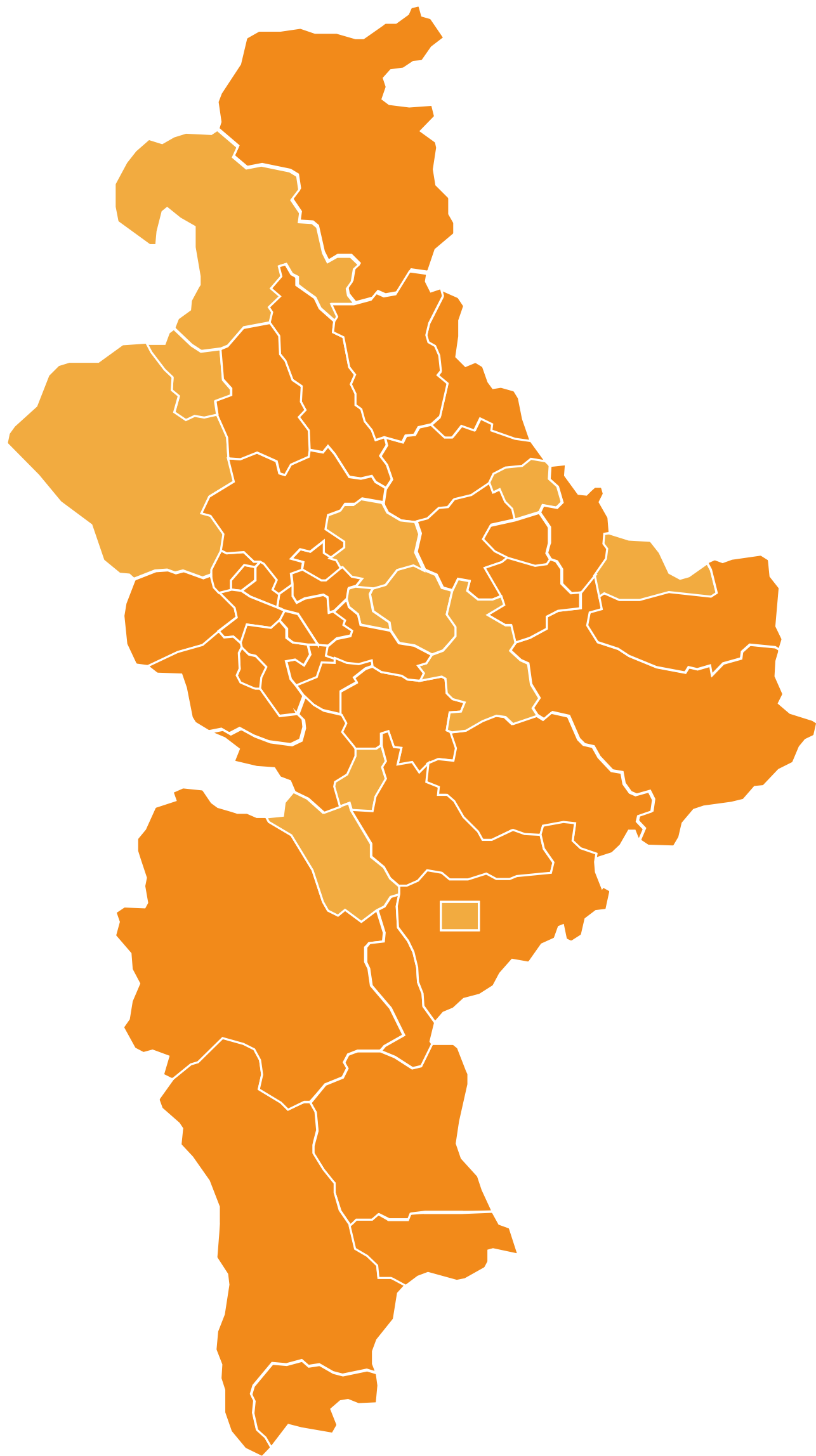
◀ Judith Ruiz Godoy, Decana Nacional de la Escuela de Humanidades y Educación del Tec de Monterrey (arriba), y Sofialeticia Morales Garza, Secretaria de Educación de Nuevo León (abajo), durante las sesiones virtuales del diplomado.

Parte del trabajo que Fundación FEMSA realiza a favor de la Primera Infancia es la capacitación formal a maestros y a papás. Durante 2023 se ofrecieron dos diplomados.

En el Diplomado en Educación Socioemocional, cuyo objetivo es fortalecer las habilidades socioemocionales de los docentes y alumnos de educación preescolar, los docentes conocieron la importancia de brindar educación socioemocional en el salón de clases y pudieron impulsar las habilidades que preparan a los alumnos para desenvolverse con éxito en su vida cotidiana y enfrentar los retos del contexto actual.

Este diplomado, que se realizó en alianza con el Tecnológico de Monterrey y la Secretaría de Educación de Nuevo León, llegó a 30,065 beneficiados de 39 municipios de Nuevo León.





71% de los municipios de Nuevo León estuvieron representados en el Diplomado de Educación Socioemocional

- | | |
|---------------------|----------------------------|
| • Abasolo | • Iturbide |
| • Agualeguas | • Juárez |
| • Anáhuac | • Linares |
| • Apodaca | • Los Aldamas |
| • Aramberri | • Los Herreras |
| • Cadereyta | • Melchor Ocampo |
| • Jiménez | • Mier y Noriega |
| • Cerralvo | • Montemorelos |
| • China | • Monterrey |
| • Ciénega de Flores | • Parás |
| • Dr. Arroyo | • Pesquería |
| • El Carmen | • Sabinas Hidalgo |
| • Galeana | • Salinas Victoria |
| • García | • San Nicolás de los Garza |
| • Gral. Bravo | • San Pedro Garza García |
| • Gral. Escobedo | • Santa Catarina |
| • Gral. Terán | • Santiago |
| • Gral. Zaragoza | • Vallecillo |
| • Gral. Zuazua | • Villaldama |
| • Guadalupe | |
| • Hidalgo | |

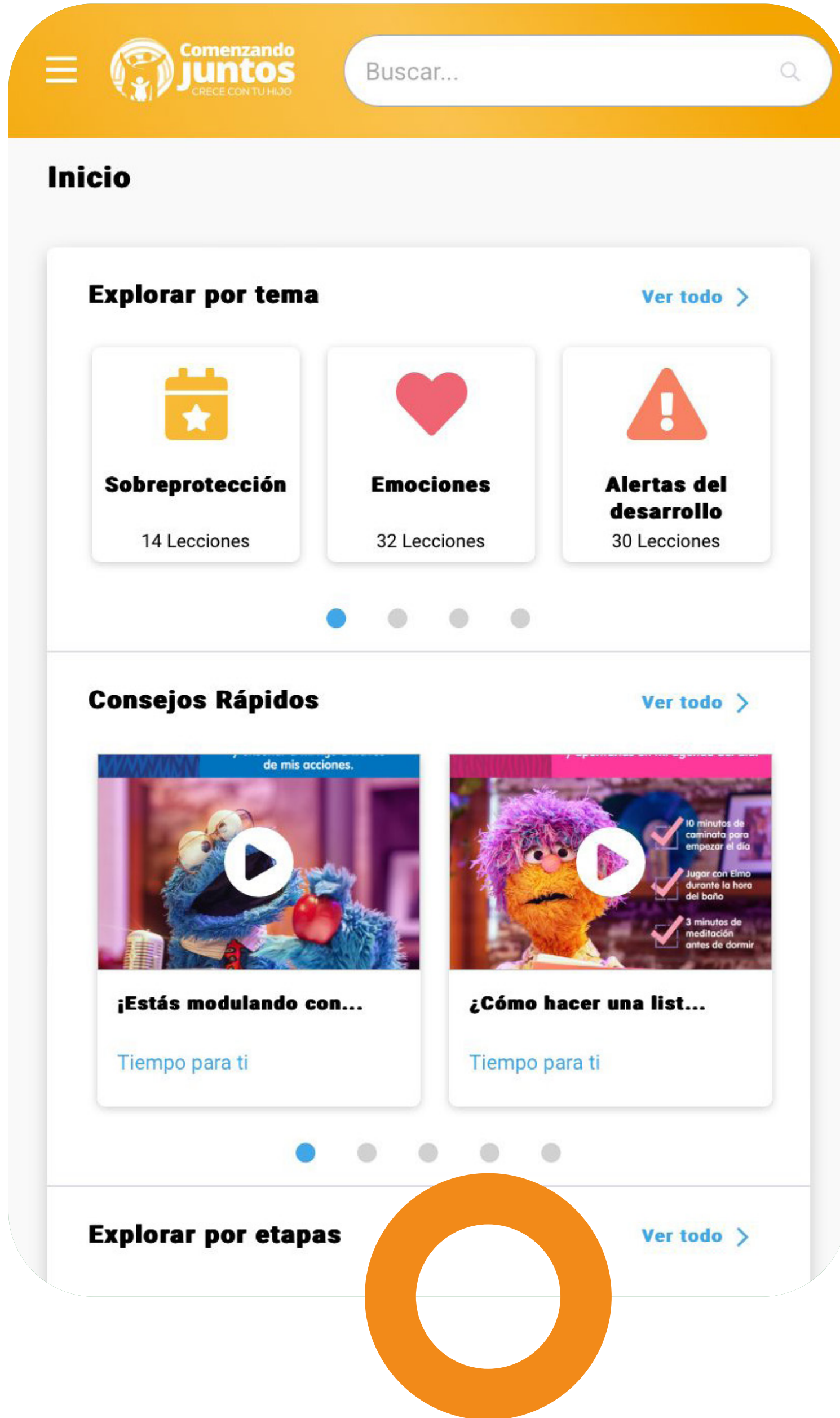


Por otro lado, el Programa de Primera Infancia de Enseña por México acercó a líderes educativos de escuelas y comunidades la oportunidad de fortalecer las competencias socioemocionales de niños, educadores y cuidadores, además de mejorar la calidad estructural en los centros de cuidado y preescolares donde intervinieron con un componente de mejora en el espacio público pensando en las necesidades de los niños y sus familias.

En este diplomado, impulsado gracias a una alianza de Fundación FEMSA con Fundación RIISA, la Secretaría de Inclusión e Igualdad de Nuevo León, el Tecnológico de Monterrey y Enseña por México, participaron 3,869 personas en tres estados: Nuevo León, Coahuila y Ciudad de México.



Impactamos a padres y cuidadores
brindándoles herramientas
de crianza positiva



La app Comenzando juntos ofrece recursos para los cuidadores primarios y secundarios.

Como parte de las iniciativas que impulsamos desde Fundación FEMSA para poner a la primera infancia en el centro promovemos “Comenzando juntos”, una plataforma digital que incluye una app y un sitio web que impulsa mejores competencias de crianza de los padres y cuidadores al brindarles herramientas e información validada por expertos en torno a la importancia de los primeros cinco años de vida desde el embarazo.

Aquí encuentran información relevante sobre desarrollo socioemocional, límites y disciplina, lactancia y embarazo, berrinches, la importancia del cuidado del cuidador y cómo integrar la presencia de papá, entre otros. Comenzando juntos cuenta con una modalidad presencial, donde usando la metodología de “Train the trainers” se capacitan a facilitadoras para compartir 12 módulos.

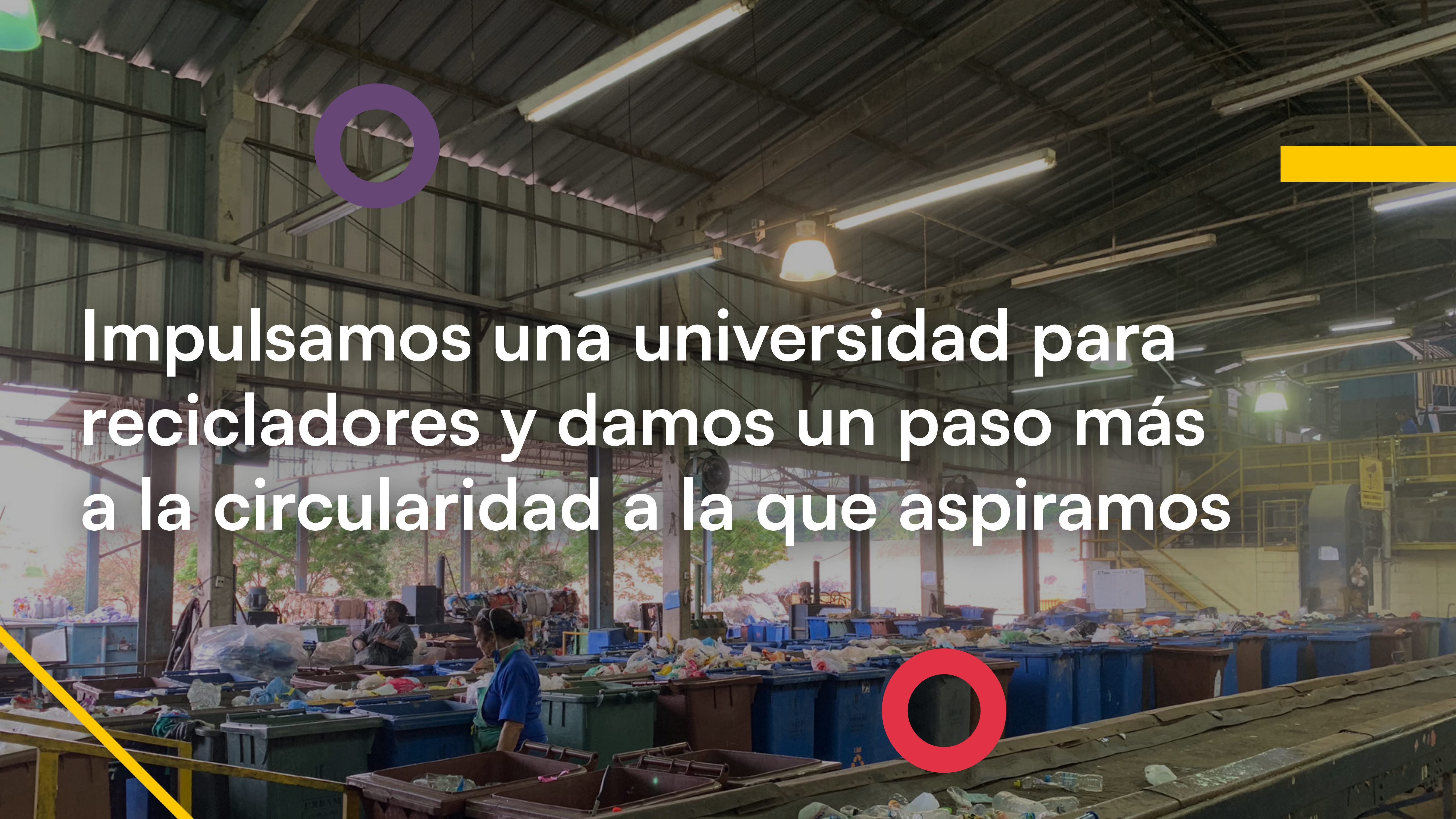


Resultados

609 usuarios recurrentes (que han entrado más de una vez al sitio) de 7 países en la plataforma.

722 beneficiarios en la modalidad presencial en los estados de Yucatán, Ciudad de México, Estado de México y Nuevo León.





Impulsamos una universidad para
recicladores y damos un paso más
a la circularidad a la que aspiramos



Hoy vemos los desafíos como oportunidades transformadoras que permitirán encender el futuro que la región merece. Por eso nos sumergimos en la raíz de los problemas que deseamos resolver.

De acuerdo con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en América Latina y el Caribe se generan 231 millones toneladas de Residuos Sólidos Municipales (RSM) anualmente. De estos, se recicla alrededor del 5% y este porcentaje sería aún menor sin los recicladores informales, quienes requieren capacitación para realizar su labor.

La Universidad iWrc (Inclusive Waste Recycling Consortium, por sus siglas en inglés) promueve prácticas de comercio justo considerando la trazabilidad y transparencia requeridas para sensibilizar, dignificar y capacitar a los recicladores informales, reconociendo el valor de su trabajo como parte esencial en la circularidad en el proceso de gestión de residuos.

El proyecto nació como un proceso de capacitación para cooperativas de recicladores informales en Brasil,

pero tras la pandemia de Covid 19, se transformó en una plataforma de microenseñanza-aprendizaje con contenidos fácilmente accesibles para los recicladores informales a través de WhatsApp.

En 2023 se desarrollaron 126 cursos basados en microaprendizaje, integrados por 42 módulos, que se pusieron a prueba, el primero con 17 cooperativas de Sao Paulo (Brasil) y el segundo con 10 Consortium cooperativas de Colombia. Con este contenido, se abordaron temas importantes en cuestiones laborales, como los derechos humanos y la seguridad en el trabajo.

Hasta la fecha se han capacitado 390 recicladores informales: 200 en Sao Paulo, Brasil, 40 en Argentina y 150 en Colombia.



*Economía
circular*





Recicladores informales capacitados en 2023

200 en Brasil
40 en Argentina
150 en Colombia

La universidad iWrc fue acreedora al Prêmio Plástico em Revista en la categoría “Prêmio Plástico Circular - Logística Circular”, que otorga la Editora Definição con la Red de Circularidad del Plástico en Brasil. El premio reconoce las acciones e innovaciones tecnológicas a favor de la circularidad, incentivando a las empresas, organizaciones e individuos comprometidos con las mejores prácticas en la eliminación y uso de los plásticos.

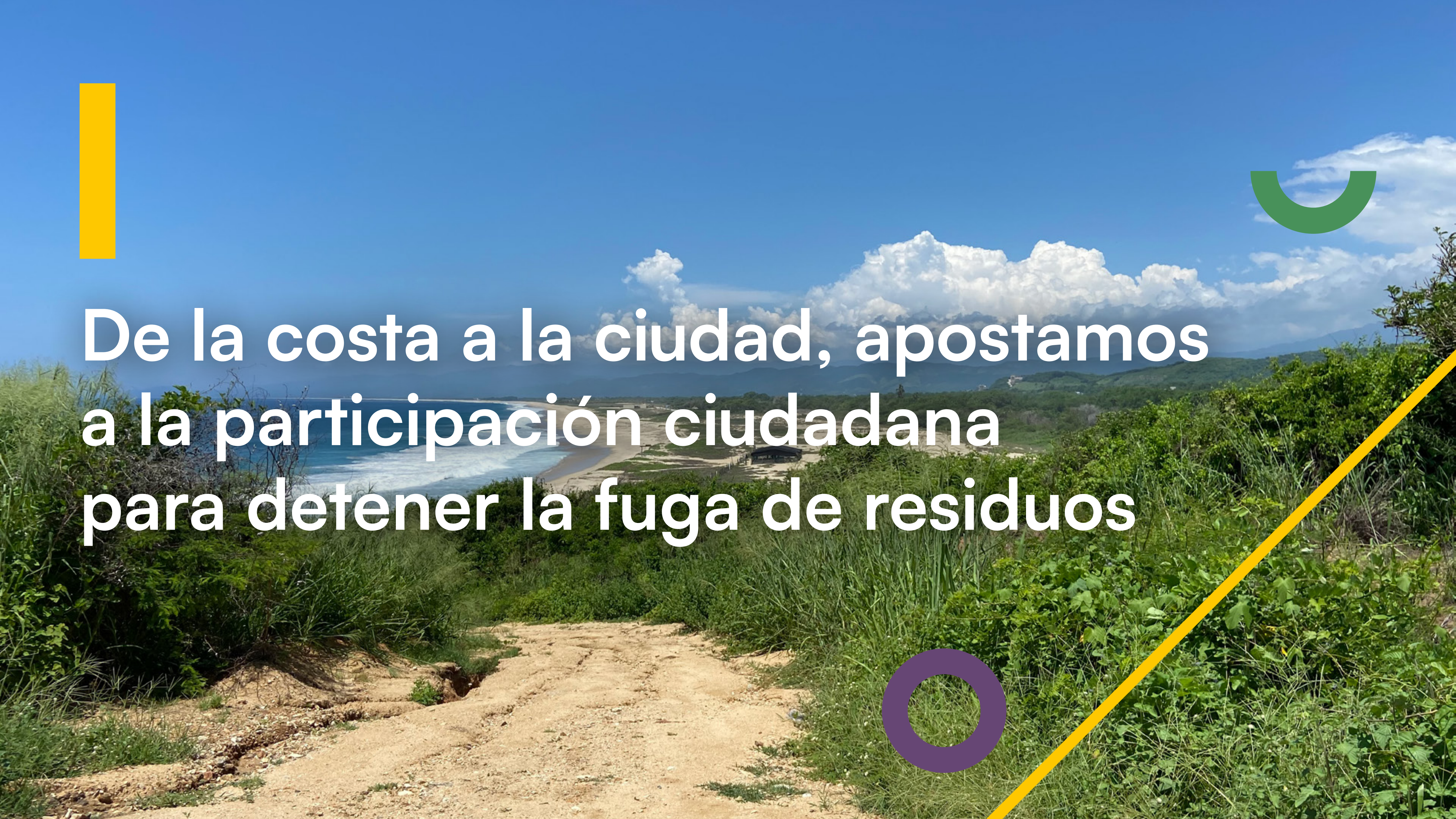
Fotografía iWrc Award 2023- de izq a derecha Paula Gasparini, Maria Eduarda Gervazoni, Natalia dos Santos, Aline Guimarães.jpeg.

“ Los latinoamericanos necesitamos cambiar la forma en que nos relacionamos con los residuos para dejar de generar basura y recuperar el valor de cada uno de los materiales que utilizamos mediante la separación y el reciclaje de materiales. Y en este proceso, los recicladores informales, también conocidos como acopiadores de base, son parte fundamental para lograr una transición hacia la Economía Circular. ”

Carlos Hurtado

Gerente de Desarrollo Sostenible en Fundación FEMSA





De la costa a la ciudad, apostamos
a la participación ciudadana
para detener la fuga de residuos



◀ Voluntarios del proyecto Arroyo Vivo se sumaron a las jornadas de limpieza del Arroyo Seco.

Desde Fundación FEMSA, creemos que para construir el futuro próspero que imaginamos debemos detener la fuga de residuos y aumentar la recuperación de materiales reciclables. Por eso, nuestros proyectos van de la costa a la ciudad.

En 2023, con el programa Puntos Limpios Tulum, que cuenta con 12 estaciones de acopio, visitamos alrededor de 700 viviendas para sensibilizar a la población sobre esta problemática. Además, iniciamos la segunda fase de este proyecto con un programa de educación ambiental y reciclaje en cinco escuelas primarias y dos secundarias que resultó en 5,787 beneficiados.

Nuestro programa hermano en la costa oaxaqueña, Comunidad NIT, inauguró dos nuevos puntos de recolección y reportó 946 beneficiados. Mientras que el programa Arroyo vivo realizó en 14 jornadas masivas de limpieza en el Arroyo Seco de Monterrey, con las cuales se removieron 17.5 toneladas de residuos con la ayuda de más de 900 voluntarias y voluntarios. Además, se realizaron 10 jornadas de levantamientos de datos en las cuales se registraron 6,645 residuos y 37 especies para la conservación. En total esta iniciativa benefició directa e indirectamente a 50,057 personas.

En la costa

16,7 toneladas de residuos acopiados por Puntos Limpios Tulum.

Esta cifra representa un aumento en el rendimiento de la operación de 738% y con esto se evitó la emisión de 32,840.16 kg de CO₂.

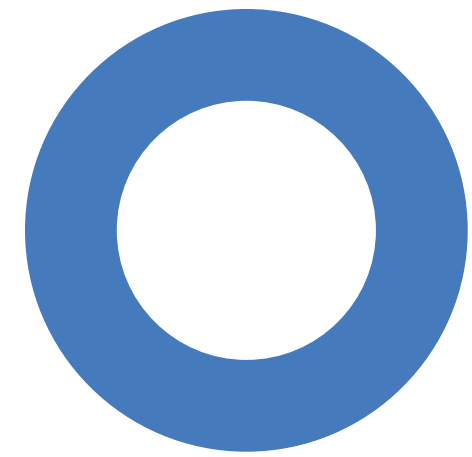
En la ciudad

17,5 toneladas de residuos removidos del Arroyo Seco de Monterrey.

900 voluntarias y voluntarios participantes
10 jornadas de levantamientos de datos



Buscamos prevenir
la pérdida y el desperdicio
de alimentos



En Latinoamérica buscamos soluciones para frenar los desperdicios.

En Fundación FEMSA formamos parte de la plataforma **#SinDesperdicio**, una iniciativa pionera en América Latina y el Caribe cuyo objetivo es prevenir la pérdida y desperdicio de alimentos.

Esta plataforma trabaja a partir de cuatro componentes: innovación y pilotos, política pública, generación de conocimiento y cambio de comportamiento y comunicación, y el 2023 nos trajo muchos logros.

En **Uruguay** se publicó la Estrategia Nacional de Pérdida y Desperdicio de Alimentos.

En **Colombia** se recibió el borrador final de la Universidad de los Andes para el proyecto de medición del desperdicio de alimentos en almacenamiento y depósito, y actividades de servicios de alimentos y bebidas.

En **México** se inició el proyecto de medición del desperdicio de alimentos en el sector minorista de México, ejecutado por Bancos de Alimentos de México (BAMX).

Se inició el proyecto de reducción de pérdida y desperdicio de alimentos y emisiones de alcance 3 en una cadena de suministro corporativa, ejecutado por la Producción Acreditada Responsable a Nivel Mundial (WRAP por sus siglas en inglés) y en coordinación con FEMSA y OXXO.

En **Argentina** se publicó el estudio de línea base que mide el desperdicio de alimentos en el sector minorista argentino para 2020.

Se celebró el Día Internacional de Concientización sobre la Pérdida y el Desperdicio de Alimentos el 29 de septiembre de 2023, a través de un evento en alianza con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura y el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente.



Llevamos a la Colección FEMSA por décimo año consecutivo al Festival Cervantino

“Conocer el mundo con la boca, sin que te piquen las espinas”, en el Museo Casa Diego Rivera de Guanajuato.



El 2023 representó el décimo año en el que la Colección FEMSA se presentó en el Festival Internacional Cervantino, el más importante en su tipo en América Latina.

Desde su nacimiento en 1977, este acervo conformado por 1,320 obras de 786 artistas promueve el disfrute del arte y la cultura, así como el fortalecimiento del ecosistema artístico cultural a nivel local, regional y nacional.

El Programa de Exposiciones de la Colección FEMSA busca generar lecturas de la Colección que conecten con las personas en las comunidades donde tenemos presencia, promoviendo la empatía y la accesibilidad de las artes. Es así como en 2023 presentó la exhibición “Conocer al mundo con la boca, sin que te piquen las espinas”, en el Museo Casa Diego Rivera de Guanajuato.

La exposición realizada en colaboración con Dea López, el Instituto Estatal de Cultura de Guanajuato y el Festival Internacional Cervantino tomó a la comida como punto de partida para abordar la relación entre los alimentos y el cuerpo, así como con los afectos y el cuidado.

Estuvo integrada por 41 obras: 13 de la Colección FEMSA y 37 de colectivos y artistas, como Remedios Varo, Francis Álys, Miriam Medrez, Antonio Henrique Amaral, Ana Mercedes Hoyos, Thomas Glassford, Aristeo Jiménez, Magdalena Fernández, Jan Hendrix, Manuel Álvarez Bravo y Gabriela Estrada.

◀ *Mil novecientos cincuenta y cuatro* (2005), instalación de Mauricio Gattás, de Colección FEMSA, en la exposición “Conocer el mundo con la boca, sin que te piquen las espinas”.

La exposición abordó cómo en la comida podemos encontrar historias, recuerdos e identidades. Mostró obras como “Margarita”, de la mexiquense Yessica Díaz, un cascarón de lima que contiene una historia; la de su abuela, quien al viajar en auto pelaba y comía limas como antídoto a la náusea que le provocaba el olor a gasolina. La lima alude al concepto de contenedor, presente a lo largo de toda la exposición.

Los asistentes tuvieron la oportunidad de visitar además una cocina de los años 50, instalación del regiomontano Mauricio Gattás titulada “Mil novecientos cincuenta y cuatro” (Colección FEMSA), y ver y probar las galletas decoradas de la también regiomontana Mayra Silva, quien escribe frases de ensayos y poemas en su obra “Poema No. 3. Sylvia Plath Cookies”.

En esta exhibición presentada en la edición 51 del Cervantino, OXXO y Coca-Cola FEMSA acompañaron a Fundación FEMSA como patrocinadores refrendando el compromiso de la empresa con el arte y la cultura.

“ A lo largo de sus 45 años de historia, Colección FEMSA ha dialogado con otras colecciones, pero por primera vez presentamos un ejercicio curatorial cuyo énfasis principal fue mostrar de manera contundente las obras de nuestro acervo dialogando con obras de artistas de distintas generaciones y latitudes, muchos de ellos creadores emergentes. El que la Colección FEMSA sea una plataforma para ellos es importante para nosotros. ”

Luis Quirós

Gerente de Arte y Cultura de Fundación FEMSA





DATO



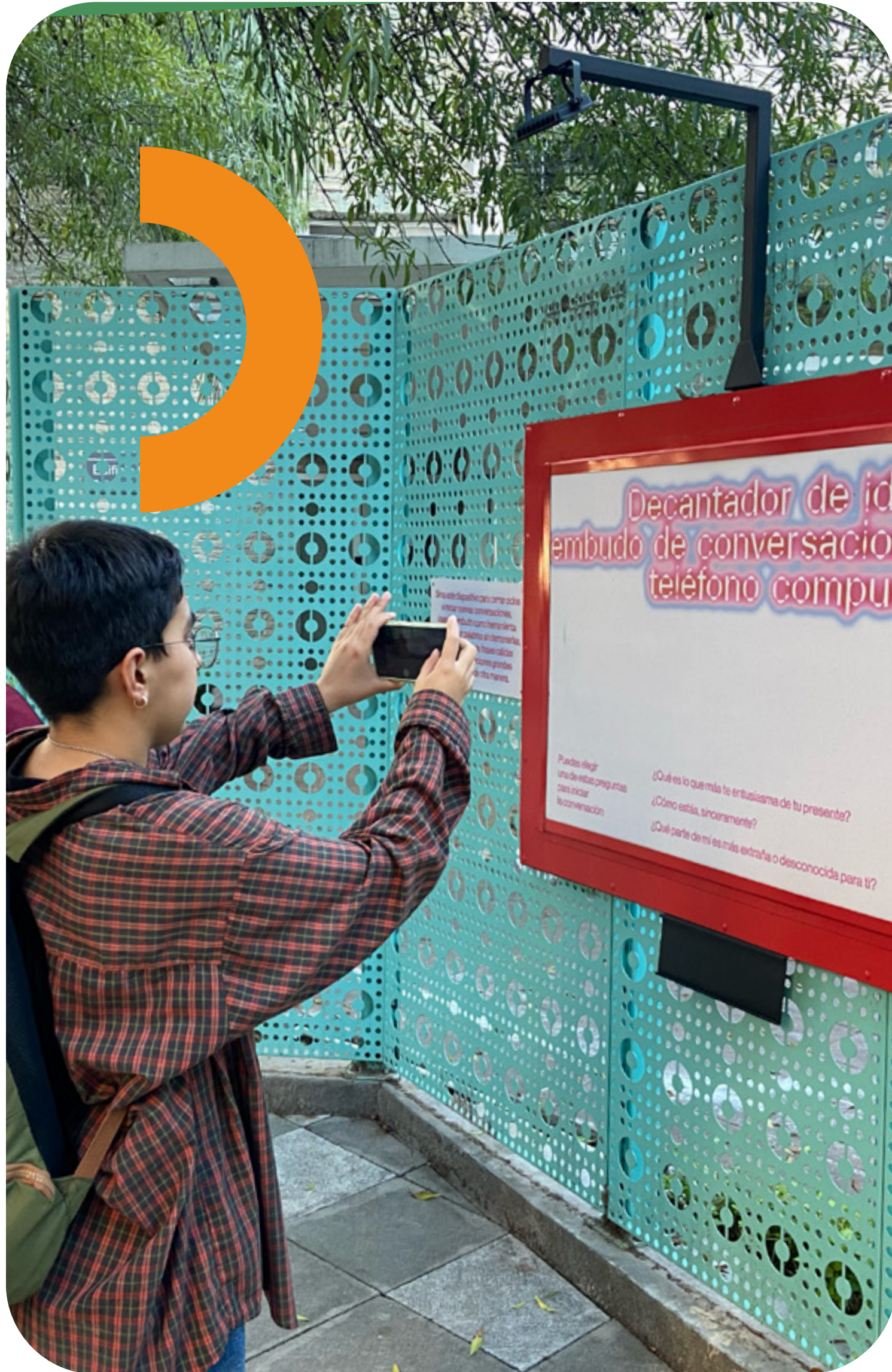
2,715

personas visitaron
la exposición

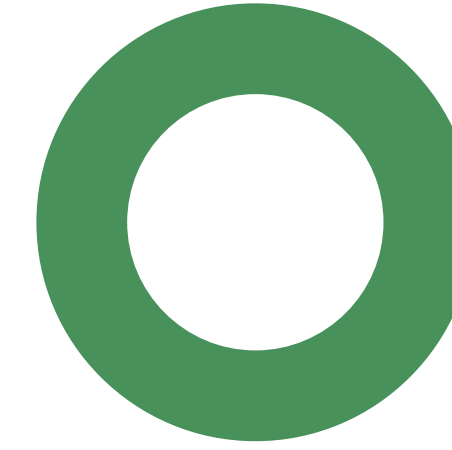
◀ Beto Díaz Suárez, Coordinador de Curaduría e Innovación de Difusión y Fomento Cultural A.C., y Dea López, de Co.Merr, curadores de la décima exposición de la Colección FEMSA en el Cervantino.

A photograph of a public art installation on a city sidewalk. The installation consists of a series of teal-colored panels with circular perforations, arranged in a line. Yellow frames are mounted on these panels, displaying various artworks. The first frame in the foreground shows a colorful, abstract pattern with the word 'SOMOS' repeated. Other frames further down the line show different designs, including a blue one with text and a pink one with a graphic. The sidewalk is paved with grey and white checkered tiles. Trees and a street are visible in the background. A yellow diagonal line runs across the image from the top left to the bottom right. A purple rectangular bar is in the top right corner, and a red circle is in the bottom right corner.

Reflexionamos en el espacio
público sobre la empatía,
la inclusión y la identidad



◀ La Galería Abierta de distritotec promueve la reflexión a pie de calle.



Desde Fundación FEMSA reconocemos que la reflexión nos ayuda a construir sociedades más prósperas y justas. Y en 2023, las exposiciones socioculturales promovieron la conversación alrededor de temas como la empatía, la inclusión y la identidad.

En la Galería Abierta de distritotec arrancamos el año con “Resonancias”, una exposición que tomó como punto de partida la empatía y la importancia de compartir el tiempo y espacio con otras formas de vida, humanas y de otras especies. En esta exposición participaron la artista Sara Medina y la urbanista Sheila Ferniza.

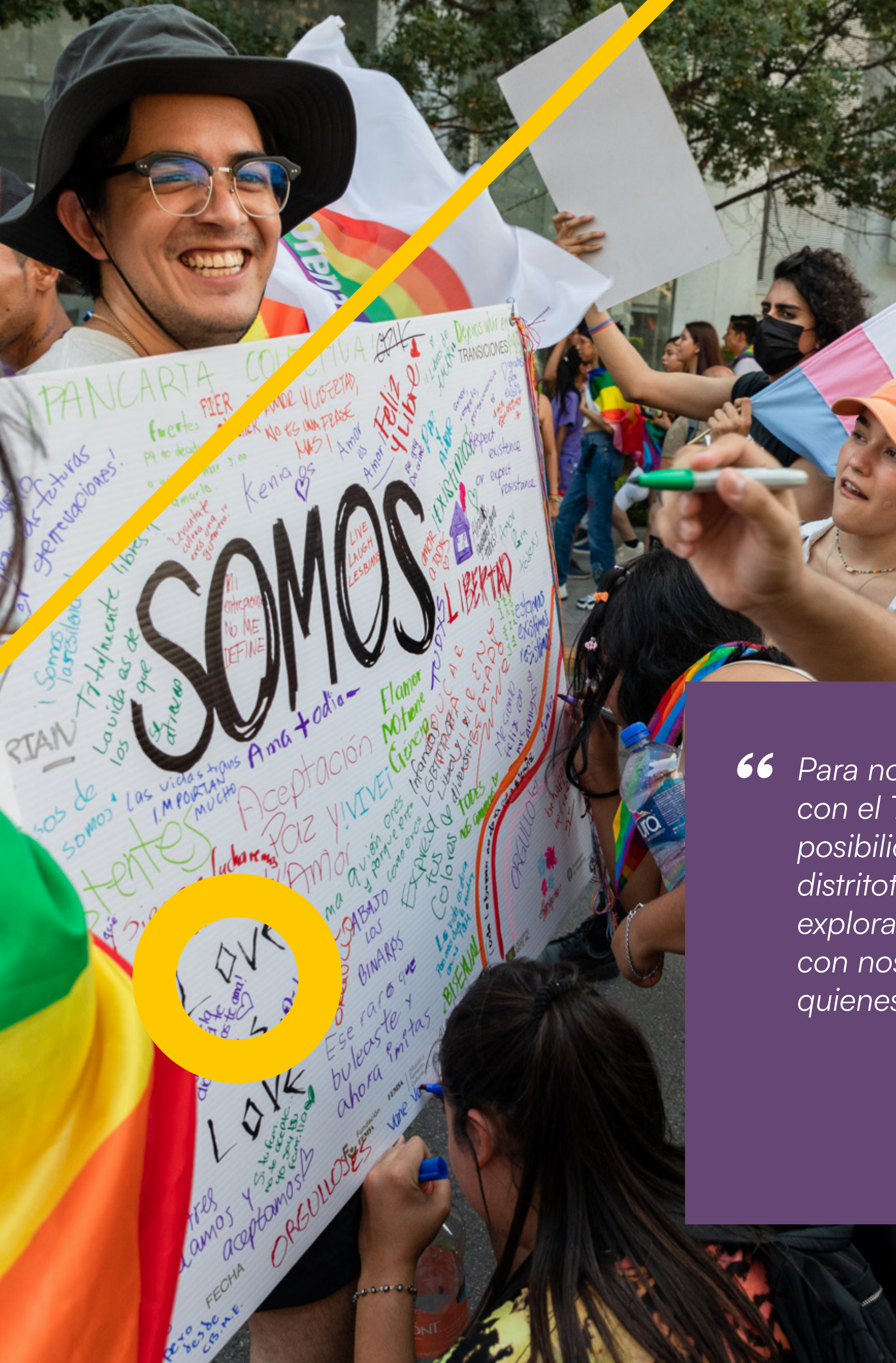
En este marco se realizó la activación “Escuchar la ciudad, habitar el cuerpo”, consistente en dos *happenings* con los que los asistentes se apropiaron del cruce de Junco de la Vega y Fernando García Roel, y del estacionamiento E4 del Tec de Monterrey, portando unas largas mangas como extensiones de sus brazos.

Luego de “Resonancias” se presentó en este espacio “SOMOS”, una exposición en tres ciclos que exploró la

vida como cambio y las transformaciones que experimentamos como seres humanos a lo largo de distintas etapas.

Los tres ciclos de la exposición fueron “SOMOS Transiciones”, “SOMOS Tránsitos” y “SOMOS”, y en ellos participaron la curadora Gemma Argüello, especializada en prácticas artísticas participativas y sociales, además de la artista Sara Medina y la urbanista Sheila Ferniza.

Esta exposición contó con láminas participativas que los asistentes pudieron intervenir, y se realizaron diversas actividades con Casa Trans Monterrey y el Grupo Estudiantil AIRE, que incluyeron activaciones, recorridos, una charla y una emotiva pieza efímera realizada el 17 de noviembre, Día de la Conmemoración de la Memoria Trans.



A través de las exposiciones en alianza con distritotec, Fundación FEMSA promueve la no discriminación y la defensa de la diversidad y de la inclusión como valores esenciales para construir sociedades justas, igualitarias y prósperas.

“ Para nosotros es un gusto seguir colaborando con el Tec de Monterrey y explorar las posibilidades que tiene la Galería Abierta de distritotec. Este año y parte de 2024 seguiremos explorando la empatía y cómo nos relacionamos con nosotros mismos y con los otros seres con quienes compartimos el planeta. ”

Beto Díaz Suárez

Coordinador de Curaduría e Innovación de Difusión y Fomento Cultural, A.C.

708 personas en promedio circulan por la Galería Abierta diariamente

258,420 beneficiados al año



Llevamos el arte a las escuelas
para transformar realidades



◀ El programa tuvo un buen arranque en las primarias de Monterrey.

En Fundación FEMSA pensamos que el arte es una poderosa herramienta que puede ayudar a desarrollar habilidades que contribuyen a construir comunidades más justas y prósperas, por eso, en 2023 creamos ComunidART, un modelo de intervención escolar, que cuenta con dos productos: una Guía para Docentes y un Cuadernillo para niñas y niños.

Partiendo de la observación en el aula de obras de la Colección FEMSA, se desarrollan y ejercitan habilidades socioemocionales tomando como base la Metodología Triangular de Ana Mae Barbosa, que propone acercarse a la obra desde tres ángulos: la historia del arte, la lectura de la obra y el hacer artístico.

Resultados:

1286 niñas y niños entre 6 y 12 años beneficiados

163 madres y padres de familia beneficiados

80 maestros capacitados

7 escuelas primarias de Monterrey recibieron el programa (Primaria Beatriz Velasco de Alemán turno matutino; Primaria Profesor Arcadio Espinosa, turno matutino; Primaria Prof. Rafael Ramírez Castañeda, turno matutino; Primaria General Emiliano Zapata, turno matutino; Primaria Cristóbal Colón Club de Leones n°7, turno matutino; Primaria Ford 17 Profesora Úrsula Villarreal, turno matutino; Primaria Joel Rocha, turno matutino).

Elevamos la voz de los jóvenes de Guanajuato, México





◀ Estudiantes ganadores del reto “Haciendo mundos con Fundación FEMSA”.

En 2023 lanzamos como piloto el reto “Haciendo mundos con Fundación FEMSA”, en el que invitamos a estudiantes de cuatro secundarias de Guanajuato a crear un video de 1 minuto, en el cual compartieran sus ideas, inquietudes y propuestas de solución a las problemáticas sociales que viven en su entorno.

Para esta iniciativa contamos con el apoyo de la plataforma australiana Videos for Change, de High Resolves, y durante la implementación —a cargo de Educación para Compartir— empleamos la metodología El Faro y obras de la Colección FEMSA para iniciar un diálogo con los estudiantes e inspirar conversaciones.

Resultados:

4 escuelas participantes
(Secundaria General No. 19 “Ignacio Miguel Altamirano”, turnos matutino y vespertino; Secundaria general No. 4 “Hermanos Flores Magón”, turno matutino; y Secundaria General No. 8 “Insurgentes” turno vespertino).

+1400 jóvenes beneficiados

82 videos generados

Mención especial durante el evento de premiación Internacional de Videos For Change en Australia



Residencias artísticas: creación experimental para la justicia social



“ Nos complace dar cuenta de la variedad de disciplinas y conocimientos reunidos a través de los participantes de los grupos de trabajo de cada una de las residencias y cómo esto contribuyó a los procesos e interacciones. Esto fue gracias a la convocatoria de estudiantes y la comunidad, accionada por el Laboratorio Arte, AC y el LABNL. ”

Laura Pacheco

Jefa de Registro de Obra y Bienal FEMSA de Arte y Cultura de Fundación FEMSA

Luego de haber iniciado en noviembre de 2022, el 14 de julio de 2023 concluyeron las Residencias artísticas: creación experimental para la justicia social, una iniciativa realizada en alianza con el Tec de Monterrey y LABNL para incentivar el desarrollo de proyectos artísticos experimentales que, a través de la exploración con nuevas tecnologías en diálogo con la ciudad, la comunidad y la memoria, promovieran otras formas de participación e interacción para fomentar la justicia social.

Resultados:



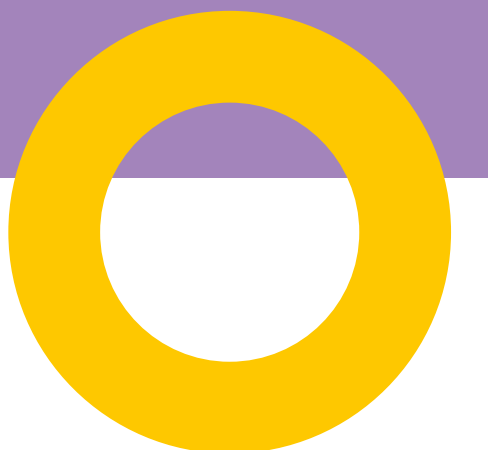
5 proyectos



2,468
beneficiados indirectos



659
visitas al sitio wiki
bit.ly/3XbYWNQ



Los cinco proyectos seleccionados en esta primera edición de la convocatoria fueron:



Poesía para el bien común, de Laura Curry. Proyecto artístico y social que estableció conexiones entre comunidades del área metropolitana de Monterrey, identificando las inquietudes y anhelos relacionados con la crisis del agua y otras problemáticas relacionadas con el medio ambiente, como la calidad del aire, el transporte público, el costo de vivienda y el acceso a los recursos vitales.



Microlaboratorio: Escenarios futuros sobre justicia social en NL, de David Ordaz Bulos. Consistió en una serie de talleres para identificar, diagnosticar y buscar solucio-

nes a las problemáticas del estado, soluciones que buscan emerger en los próximos años por medio de herramientas como el Transformative Scenario Planning.



Materializar el desajuste, de Rolando Jacob. Exploró los rastros de la arquitectura moderna en la ciudad que funcionan como dispositivos de memoria continuos en donde las narrativas se deforman y se alteran, conjugando la investigación de campo, la documentación teórica y la exploración plástica colectiva a partir de la creación de un espacio en donde se desarrollaron herramientas que ayudaron a los participantes a conectar con la memoria y el entorno y a conformar estrategias que pudieran devenir en propuestas plásticas y compositivas.



Sueños microfósiles, de Melissa García Aguirre. Exploró los vínculos interespecie y los sueños de una dignidad multimateria, mientras creó una colección interdisciplinaria de “formas y géneros” a través de prácticas artísticas como el dibujo, el arte sonoro, el performance y el videoarte, enfocado en las similitudes de las diversidades humano-microfósiles, con dirección hacia el ejercicio de justicias y éticas cuir-planetarias.

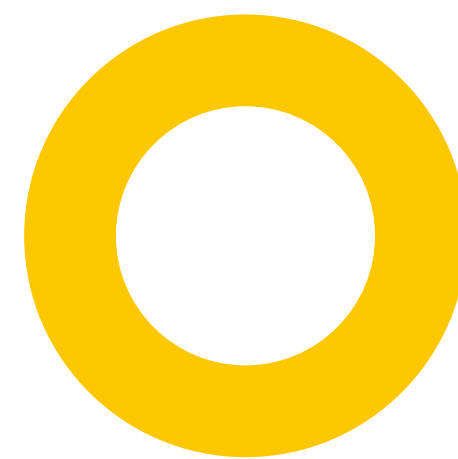


Memoria y conocimiento. Imaginar el agua, de Marcel del Castillo. Proyecto artístico y de investigación que trabajó con la memoria y el conocimiento de comunidades del estado de Nuevo León para aproximarse al tema del agua desde otros saberes y experiencias en un contexto de estrés hídrico. Imaginar otros dispositivos posibles, para el uso, distribución, limpieza, recolección y organización del agua, representados en imágenes, bocetos o textos, a partir del reconocimiento de los saberes y experiencias de habitantes de Nuevo León.

Las residencias, que tuvieron como sede de desarrollo, presentación y cierre LABNL, concluyeron el 21 de junio de 2023 y algunos proyectos continúan sus procesos de forma independiente.



Invitamos a la reflexión de la
realidad de las personas migrantes



***Geologías Migratorias*, un proyecto artístico-científico de Melissa García Aguirre realizado con el apoyo de Fundación FEMSA y distritotec y dirigido por Marisol Ibarra, llegó a la programación del Ciclo de cine del 16 Festival Internacional Santa Lucía.**

En el documental, migrantes utilizan rocas y fósiles para reflexionar, de la mano de García Aguirre, sobre la migración, la geología y las prácticas artísticas como dispositivo de resistencia ante las políticas fronterizas. La proyección se realizó en la Casa Rosa del Parque Fundidora y al día siguiente se realizó un taller en las instalaciones de Casanicolás para dar seguimiento a las experiencias detonadas luego de la asistencia al documental.

Resultados:

244 asistentes de los cuales 108 eran personas en situación de movilidad atendidos por Casanicolás

80 participantes en el taller

Diseñamos el futuro

Impulsamos soluciones que abordan de manera sistémica las causas subyacentes e interconectadas de los problemas que aspiramos a resolver



Lanzamos un llamado urgente por el futuro de la seguridad hídrica desde la ONU

Sé la gota que forma la ola,
de la artista Inma Barrera



El 30% del agua apta para consumo humano del mundo se encuentra en América Latina. Sin embargo, 160 millones de personas no tienen acceso a agua en la región. Esto evidencia que el problema no solo es de acceso, pues la falta de eficiencia, gobernanza y adaptación al cambio juegan un papel determinante.

En el 2023, en el marco de la Conferencia de Agua de las Naciones Unidas (del 22 al 24 de marzo), inauguramos la primera edición de *Waves of Change*, un espacio para visibilizar y escuchar lo que América Latina tiene que aportar a la conversación internacional y los compromisos que transformarán el futuro de la región.

En *Waves of Change* se abrieron tres conversaciones: “Sé la gota que le da forma a la ola”, una reflexión en torno a las posibilidades que nos da el arte para pensar sobre el agua, en la que presentamos una obra de arte realizada con la metodología ABC para la Sostenibilidad de Fundación One Drop; “Hablando de lo que nunca se habla LATAM Edition”, serie de charlas inspiradoras y conversaciones desafiantes sobre dilemas como la adaptación a la crisis hídrica, la adaptación de las ciuda-

des para impulsar el cambio sistémico que necesitamos y las soluciones que debemos impulsar y financiar; y finalmente “Celebrando la fuente de innovación”, donde hablamos de los desafíos que enfrentan los emprendedores e instituciones definiendo estrategias para implementar y escalar innovaciones que resuelvan los problemas del agua.

Además, se impulsaron compromisos de socios como el Banco Interamericano de Desarrollo, One Drop Foundation, Wavin, Heineken y Coca-Cola FEMSA, entre otros. En este importante foro, anunciamos una inversión de US\$ 22 millones para 2030, con la esperanza de quintuplicar ese monto con organizaciones aliadas en Latinoamérica y el mundo que compartan nuestra visión.



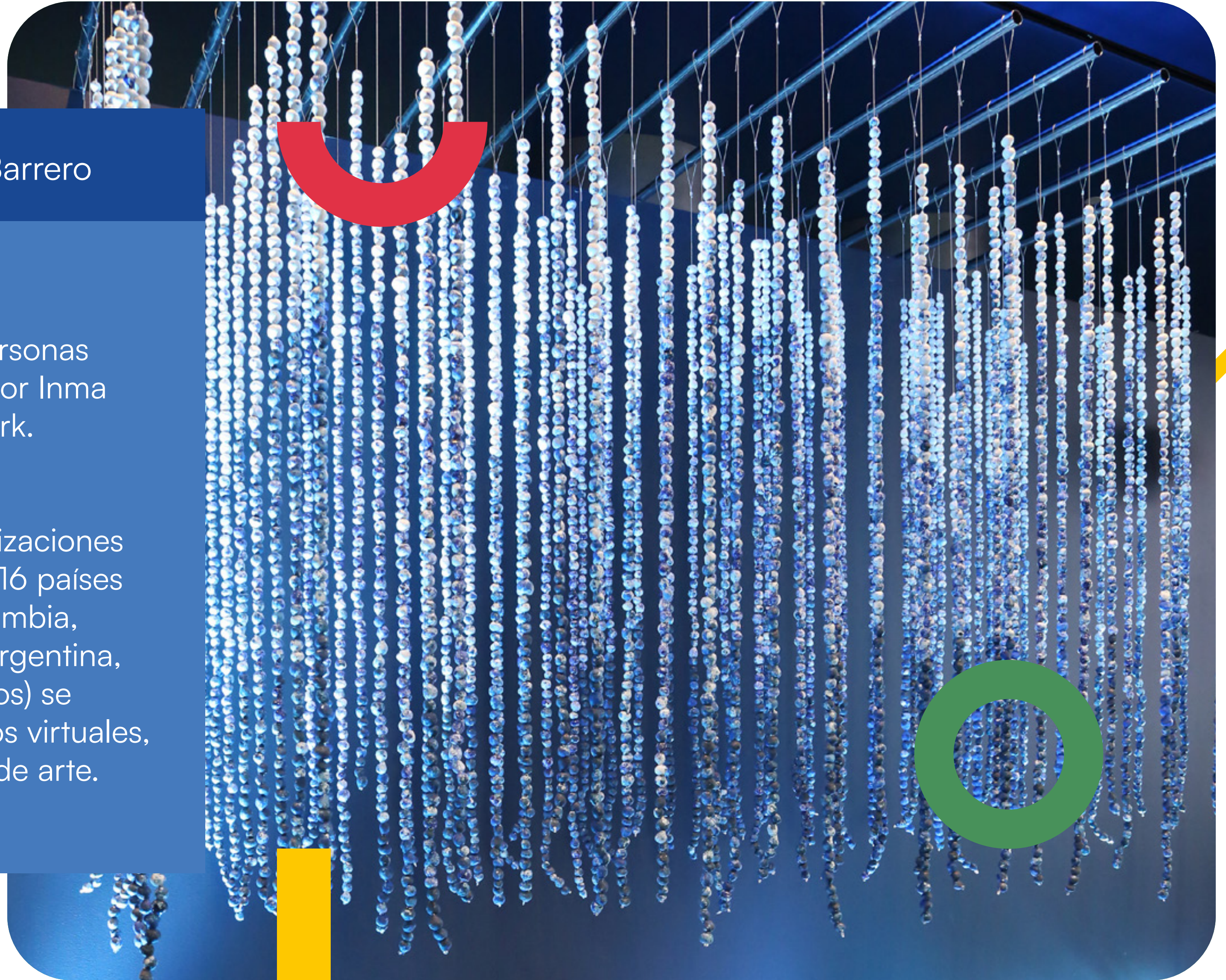
**Seguridad
hídrica**

◀ Niñas y niños de distintas latitudes participaron en la obra colectiva.

Sé la gota que da forma a la ola, de Inma Barrero

La obra representa los pensamientos, sueños y esperanzas en torno al agua de más de 100 personas de América Latina y Nueva York, y fue creada por Inma Barrero, artista española residente en Nueva York.

Niños, jóvenes, mujeres, líderes comunitarios, funcionarios públicos, representantes de organizaciones civiles, emprendedores, empresas y artistas de 16 países (México, Guatemala, Costa Rica, Uruguay, Colombia, Perú, Ecuador, República Dominicana, Brasil, Argentina, Paraguay, Chile, España, China y Estados Unidos) se movilizaron para participar en espacios creativos virtuales, presenciales e híbridos para cocrear esta obra de arte.



“ Como resultado de ver un cambio real con más de 235,000 beneficiarios en Lazos de Agua, Fundación FEMSA, Fundación One Drop y el Banco Interamericano de Desarrollo estamos reforzando nuestro compromiso de acelerar el ritmo en el que estamos contribuyendo al ODS6 y ya estamos planeando llegar a un millón de personas para 2030 en América Latina para brindarles un acceso sostenible a agua potable y saneamiento. ”

Lorena Guillé-Laris
Directora de Fundación FEMSA



Celebramos 15 años del Centro del Agua imaginando el futuro





En el 2023, el Centro del Agua, resultado de la alianza estratégica del Tecnológico de Monterrey, Fundación FEMSA y el Banco Interamericano de Desarrollo, llegó a su 15.º aniversario y para celebrarlo organizó el evento *“The Future of Water”*, un ciclo de conferencias y páneles sobre la problemática regional y mundial por la que atraviesa el tema del agua y su impacto en los diversos sectores.

A 15 años, este centro se ha posicionado como un ecosistema único en el Tecnológico de Monterrey, consolidándose como un referente en la investigación básica y aplicada para diseñar de soluciones integrales en el ámbito del manejo sostenible del agua.



Seguridad
hídrica

Resultados

Establecimiento de los WaterLabs, laboratorios enfocados en agua y energía de aproximadamente **1,500 m2**, con una inversión aproximada de casi **\$4,000,000 USD**.

El laboratorio vivo **E2 Off-grid**, un modelo innovador consistente en un edificio hidro-sostenible que integra captación, tratamiento y reúso de agua de lluvia, plantas de tratamiento con reúso y captación de humedad atmosférica para producir agua potable.

El desarrollo y actualización del **Plan Hídrico de Nuevo León 2050**, el cual integra escenarios de cambio climático y la incertidumbre inherente de diversos factores.

La iniciativa **Morgenstadt: Ciudades inteligentes globales**, donde se implementó un modelo de sostenibilidad urbana en México, Perú e India.

La elaboración de la **Cartografía de alta resolución del Río Santa Catarina**, la cual servirá como base para el desarrollo de proyectos de modelación hídrico-climática y como marco para explorar Soluciones impulsadas por la Naturaleza.



FOOTBALL & WASH EDUCATION



Solving the World's Toughest Water Challenges

Xylem is a global water technology provider helping our customers solve the world's toughest water challenges.

Sustainability at our Core.
From our own operations and solutions to the numerous ways we impact the communities around the world we're a part of, sustainability is at the center of our innovative solutions, our mission and our ethos.

xylem watermark.
Watermark is Xylem's corporate social responsibility platform. Our mission is to provide education and equitable access to safe water and sanitation. Xylem is a Foundation Global Sponsor of the Stockholm Junior Water Prize.

Promovemos la innovación
en el foro más importante
de agua en el mundo



La Semana Mundial del Agua es el evento anual de agua más importante del mundo que reúne en Estocolmo a los principales expertos en agua, tomadores de decisiones y líderes empresariales.

Fundación FEMSA ha sido parte de esta iniciativa desde 2009, impulsando la creación de un espacio que hoy se conoce como el Foco de las Américas, actualmente liderado por el Banco Interamericano de Desarrollo con un colectivo de organizaciones multisectores que queremos y trabajamos por asegurar agua para todos en cantidad y calidad en América Latina.

La crisis hídrica en América Latina, donde 160 millones de personas carecen de acceso a agua potable exige apostar a la innovación en su concepto más amplio, no sólo innovación tecnológica, sino innovación en los procesos, innovación social, de gobernanza y de políticas públicas.

Por eso el tema de la Semana Mundial del Agua, que se realizó del 20 al 24 de agosto, fue “Semillas de Cambio: Soluciones Innovadoras para un Mundo Consciente del Agua”, una causa que resuena fuerte con la vocación de Fundación FEMSA en el trabajo que realiza sobre Seguridad Hídrica.

En este evento mundial, dimos continuidad al diálogo que abrimos en la Conferencia de Agua de las Naciones Unidas, en marzo de 2023, bajo el título *Waves of Change*, y participamos con dos conferencias: “Creación de ecosistemas de innovación dinámica y comunidades colaborativas para impulsar el impacto”, en donde se conversó sobre los elementos indispensables para desarrollar y potencializar un verdadero ecosistema de innovación para el sector y “La historia y el éxito de un programa WASH innovador en América Latina”,

un acercamiento al programa Lazos de Agua que Fundación FEMSA impulsa junto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Fundación OneDrop y Fundación Coca-Cola, que a la fecha ha beneficiado a más de 235,000 personas utilizando el arte como un mecanismo efectivo para lograr el cambio de comportamiento en las personas.

“ Muchos de los retos de acceso al agua y saneamiento no tienen que ver tanto con la falta de infraestructura, sino con inadecuados comportamientos individuales y grupales, así como con la falta de un entorno favorable para que la infraestructura y los hábitos adecuados puedan ser sostenidos en el tiempo. ”

Ana Laura Elizondo

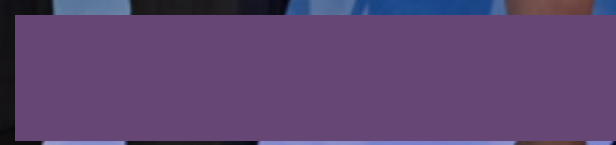
Jefa de Seguridad Hídrica de Fundación FEMSA

1 de cada 4 personas
carecen de acceso
a agua potable en
América Latina

+235,000 personas
han sido beneficiadas
por el programa Lazos
de Agua

Lanzamiento del Centro de Primera Infancia
y Foro Internacional de Primera Infancia

Creamos en México el primer Centro de Primera Infancia





◀ Si cambiamos el inicio de la historia,
cambiamos toda la historia.

En México, la mitad de los niños menores de 6 años viven en condiciones adversas que limitan dramáticamente su desarrollo, salud y bienestar. Por eso es urgente poner a la Primera Infancia en el centro de todo lo que desarrollamos como sociedad.

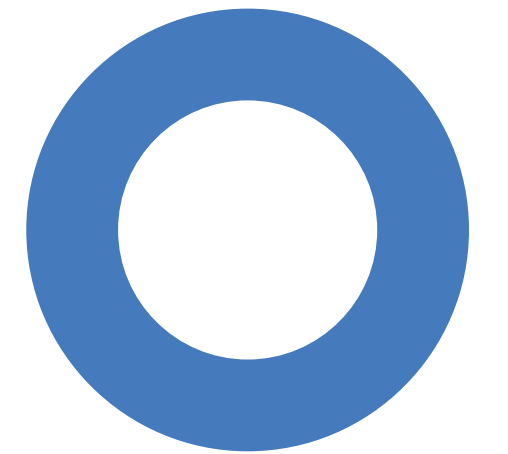
Nuestro compromiso es invertir en el desarrollo de los niños latinoamericanos en esta importante etapa, mejorando la interacción con las personas que están a su cargo, remodelando los espacios públicos y apoyando políticas que promuevan su bienestar.

En el 2023 dimos un gran paso para hacer de la primera infancia una prioridad en la agenda pública: junto con el Tecnológico de Monterrey inauguramos el Centro de Primera Infancia, un centro académico pionero en México que impulsará soluciones innovadoras, escalables y basadas en evidencia para mejorar la vida y el entorno de niñas y niños.

El Centro trabaja en cuatro ejes: Investigación, para impulsar la ciencia transdisciplinaria y con impacto regional; Educación, para formar a los actores clave del ecosistema de Primera Infancia; Vinculación, que permita propiciar

espacios de conexión y relacionamiento entre los diferentes actores del ecosistema (organizaciones, asociaciones civiles, fundaciones y gobiernos); y Comunicación y Divulgación Científica, para traducir y divulgar conocimiento y evidencia sobre primera infancia.

A través de socios estratégicos internacionales, logrará incrementar su impacto, capacidad y alcance, por lo que su lanzamiento se enmarca con colaboraciones con centros internacionales como el Center for the Developing Child de la Universidad de Harvard, el Georgetown University Center for Child and Human Development y el Stanford Center on Early Childhood. El Centro, además, tiene una alianza clave con “La Tríada” formada por la Pontificia Universidad Católica de Chile, la Universidad de los Andes y el Tec de Monterrey.





“ Creemos que el Centro de Primera Infancia será el puente para conectar sectores, disciplinas y regiones con esta problemática y así provocar las condiciones que aporten a que las personas puedan florecer y empoderarse desde los primeros años de vida. ”

Lorena Guillé-Laris
Directora de Fundación FEMSA

Ejes del Centro de Primera Infancia

Investigación

Impulsar la investigación transdisciplinaria y con impacto regional.

Educación

Traducir y divulgar conocimiento y evidencia sobre Primera Infancia.

Vinculación

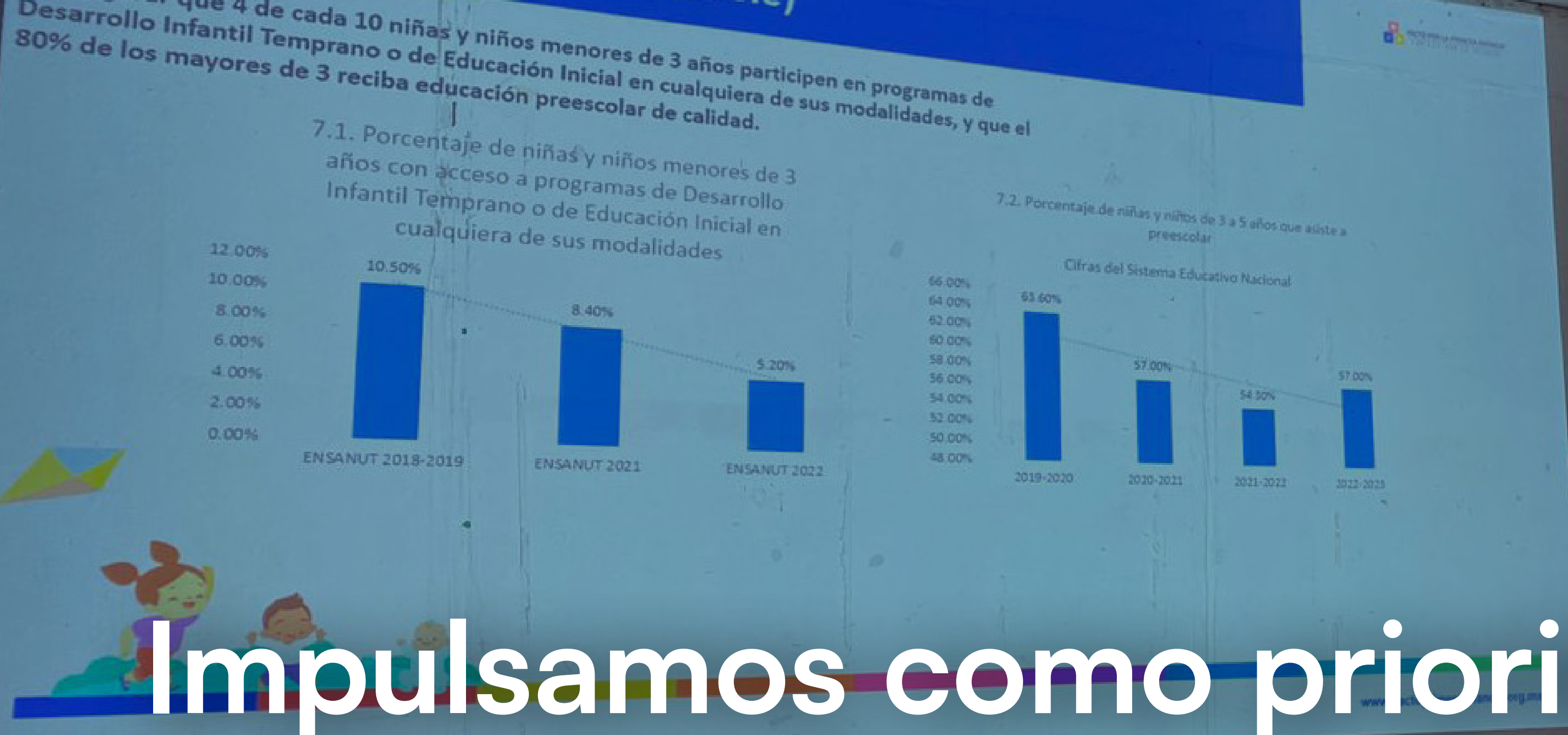
Propiciar espacios de conexión y vinculación entre los diferentes actores del ecosistema.

Comunicación y divulgación científica

Traducir y divulgar conocimiento y evidencia sobre Primera Infancia.



El Centro de Primera Infancia es una apuesta de FEMSA y su Fundación.



Impulsamos como prioridad nacional la Primera Infancia

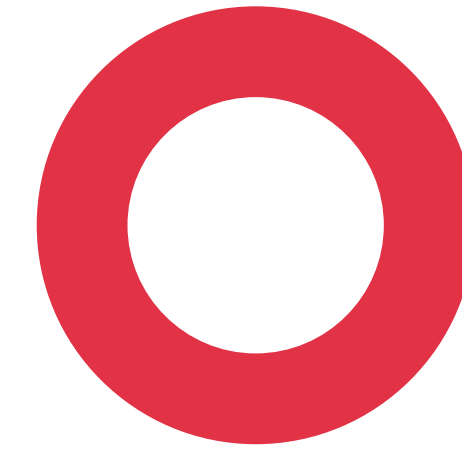




Fundación FEMSA promueve políticas a favor de la primera infancia desde distintos foros.

Parte importante de nuestra labor consiste en sensibilizar y capacitar a líderes públicos, privados o sociales.

El Pacto por la Primera Infancia, que impulsamos desde Fundación FEMSA desde 2018 de la mano de más de 470 organizaciones, tiene como objetivo hacer de la primera infancia una prioridad nacional, mediante el impulso colectivo de políticas públicas cocreadas con las niñas, niños y sus familias, el gobierno, la sociedad civil, organismos internacionales, academia, y el sector privado.



En el 2023 alcanzamos a

8,009

personas beneficiadas, que asistieron a eventos presenciales o webinars en 8 estados del país: Chiapas, Estado de México, Ciudad de México, Nuevo León, Yucatán, Campeche, Sonora y Sinaloa.

The image shows a large exhibition stand for the 'PRIMERA INFANCIA' initiative. The stand features a colorful illustration of a family with children playing. The text on the stand includes 'CCE PRIMERA INFANCIA', 'PRIMERA ENTREGA DE RECONOCIMIENTOS', and '2023'. A large white text overlay is centered on the image, reading: 'Promovemos que en las empresas la Primera Infancia sea reconocida como un tema crucial'. The stand is set on a raised platform with steps. A yellow diagonal line and a red circle are also visible on the image.

Promovemos que en las empresas
la Primera Infancia sea reconocida
como un tema crucial



A través del Subcomité de Primera Infancia del Consejo Coordinador Empresarial impulsamos el cambio cultural en las empresas para que la Primera Infancia sea reconocida como tema estratégico para la competitividad y productividad nacional, y reciba mayores recursos de la Iniciativa Privada.

La atención al desarrollo infantil temprano tiene efectos positivos en el bienestar de las personas, así como mejores resultados en pruebas educativas, mejor estado de salud, incluso más de 25 años después, mayores oportunidades de empleabilidad, ingresos más altos y menor participación en actividades criminales y conductas agresivas.



En 2023, el Subcomité tuvo los siguientes logros:

Más de 20 reuniones para gestión y coordinación con empresas y organismos.

Más de 90 sesiones para atender cuestiones estratégicas, técnicas y operativas.

Más de 1,500 personas impactadas a través de materiales, boletines, infografías, etc.

Un total de 1,406 participantes en todas las actividades realizadas para fortalecer a las empresas de la red CCE por la Primera Infancia.



Fuente de innovación:
apostamos a las alianzas





El evento “Celebrando la fuente de innovación” se realizó en la Semana Mundial del Agua 2023, en Estocolmo, con la participación de representantes del Banco Interamericano de Desarrollo, Fundación FEMSA, Tekuioia y los ganadores del Premio BID FEMSA 2023.

A través del proyecto Fuente de Innovación buscamos generar las condiciones para el desarrollo e integración de soluciones innovadoras en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos para que el acceso de calidad a estos servicios y sus beneficios estén al alcance de toda la población de América Latina y el Caribe.

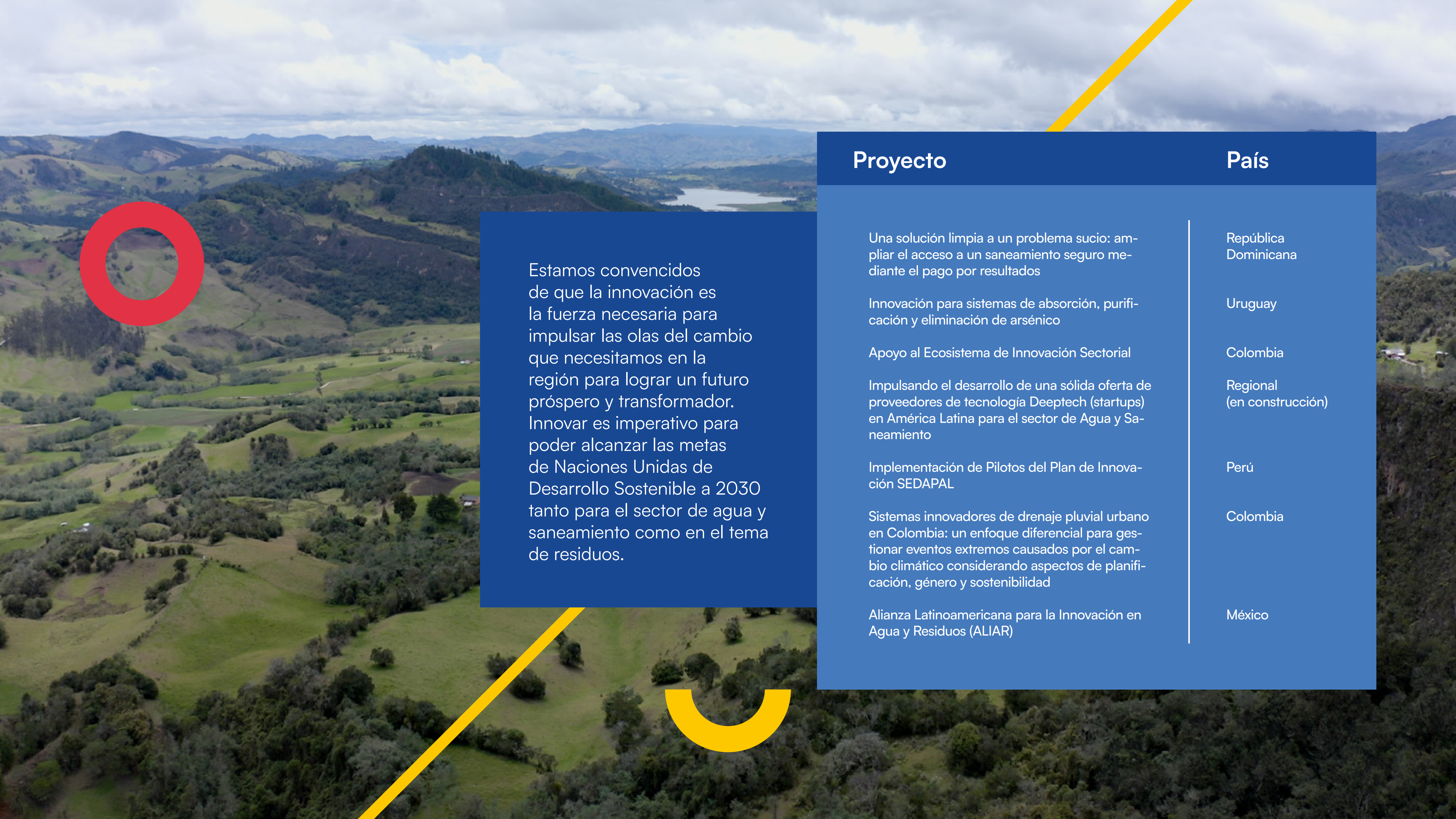
Esta iniciativa busca fortalecer y densificar un ecosistema de investigación, innovación, emprendimiento e inversión que atienda los retos de la población de la región a través de generar sinergias, coordinación de acciones, recursos y capacidades entre los actores del ecosistema.

En 2023 financiamos siete proyectos, entre los cuales se encuentra la Alianza Latinoamericana para la Innovación



Países con presencia de proyectos de Source of Innovation: Bahamas, Barbados, Belice, Bolivia, Costa Rica, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Jamaica, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay, Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Perú y Venezuela.

en Agua y Residuos liderada por el Tecnológico de Monterrey. Todos los proyectos buscan impulsar la innovación en el sector de agua y saneamiento de América Latina y el Caribe, los cuales se suman a una robusta cartera de 10 proyectos aprobados en 2022, con lo que en conjunto se busca impactar positivamente a más de 9 millones de hogares, 60 servicios públicos y 200 startups.



Estamos convencidos de que la innovación es la fuerza necesaria para impulsar las olas del cambio que necesitamos en la región para lograr un futuro próspero y transformador. Innovar es imperativo para poder alcanzar las metas de Naciones Unidas de Desarrollo Sostenible a 2030 tanto para el sector de agua y saneamiento como en el tema de residuos.

Proyecto

País

Una solución limpia a un problema sucio: ampliar el acceso a un saneamiento seguro mediante el pago por resultados

República Dominicana

Innovación para sistemas de absorción, purificación y eliminación de arsénico

Uruguay

Apoyo al Ecosistema de Innovación Sectorial

Colombia

Impulsando el desarrollo de una sólida oferta de proveedores de tecnología Deeptech (startups) en América Latina para el sector de Agua y Saneamiento

Regional
(en construcción)

Implementación de Pilotos del Plan de Innovación SEDAPAL

Perú

Sistemas innovadores de drenaje pluvial urbano en Colombia: un enfoque diferencial para gestionar eventos extremos causados por el cambio climático considerando aspectos de planificación, género y sostenibilidad

Colombia

Alianza Latinoamericana para la Innovación en Agua y Residuos (ALIAR)

México

Además, los esfuerzos conjuntos resultaron en la creación de cinco documentos sectoriales:

1. The Digital Journey of Water and Sanitation Utilities in the Caribbean: Current State and Opportunities.
2. Protecting Water and Sanitation Infrastructure from Cyberthreats: A Cybersecurity Study for Latin America and the Caribbean.
3. ¿Cómo puede la regulación impulsar la innovación?: regulación habilitadora para la innovación en el sector agua, saneamiento y residuos sólidos de América Latina y el Caribe.
4. A New Blue Revolution for Inclusion, Equality, and Diversity: Innovation for Inclusive Water and Sanitation in Latin America and the Caribbean.
5. Integrating Innovative Solutions in Water and Sanitation Utilities: Lessons from Innovation Pilots in Latin America and the Caribbean.

También se realizaron 11 publicaciones de blog acerca de temas como innovaciones tecnológicas, uso de inteligencia artificial y digitalización en el sector de agua, saneamiento y residuos, así como casos de éxito de proyectos e iniciativas en la región, y la facilitación de 23 eventos y seminarios web acerca de la importancia de la diversidad, equidad e inclusión (DEI) en el sector de agua y saneamiento, el uso de la inteligencia artificial en el diseño e implementación de políticas públicas, así como diferentes retos y premios como Ideas into Action, Hackaton en Agua y Saneamiento, y los Premios BID-FEMSA.

Finalmente, *Source of Innovation* se presentó como actor sectorial destacado en una sesión oficial dentro de la histórica Conferencia del Agua de la ONU en Nueva York, y en la Semana Mundial del Agua en Estocolmo 2023, en donde nos reunimos con diversos innovadores de la región y organizaciones con quienes compartimos la visión de prosperidad en América Latina y con quienes trabajamos día a día para lograrla.





Trabajamos para garantizar el futuro del agua en México

ITION



Fundación
FEMSA



Tecnológico
de Monterrey



EXPEDITION

VENTURE CAFÉ

TEC MTY

DEMONSTRACIÓN
MONTERREY.

distritotec

Centro
Futuro



Advanced
Sustainable



Tecnológico
de Monterrey

tecnológico
Monterrey

THE NEXT DECADE

SERVICIOS DE
AGUA Y



Durante dos días, expertos sobre agua, ciudadanos y sector académico se reunieron en el evento.

En 2023, como parte de las acciones que impulsamos para garantizar un futuro próspero para las comunidades en materia de seguridad hídrica, nos unimos a *The Next Decade: Water Disruption (TND)*, un espacio en el que líderes de diversos ámbitos (gubernamental, público, privado, académico y de emprendedurismo) se reunieron para buscar soluciones que abonen a la disponibilidad del agua.

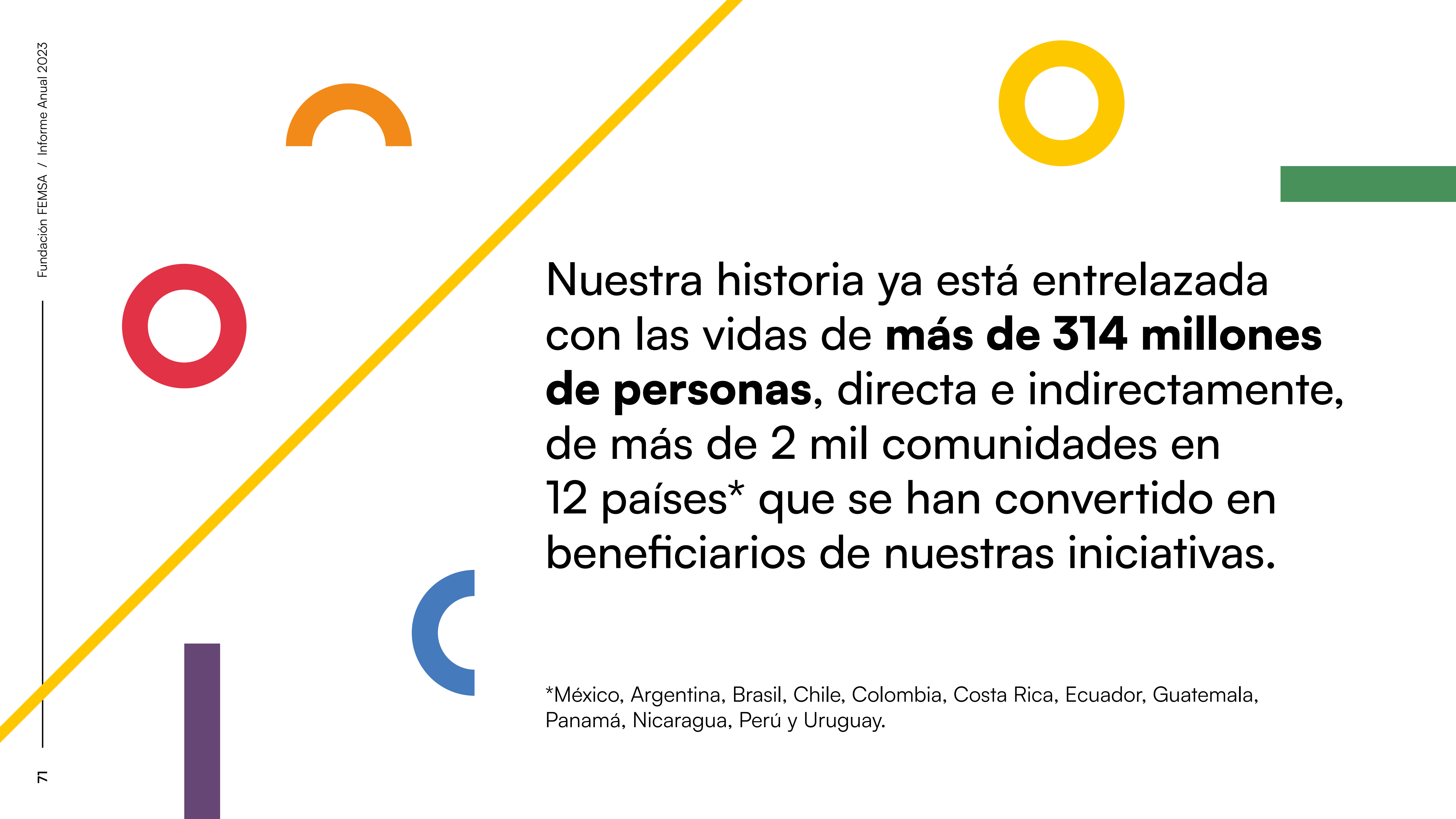
El encuentro realizado el 7 y 8 de junio en el Campus Monterrey puso sobre la mesa temas como: Eficiencia en el uso de agua que utilizamos; Tratamiento y reúso del agua; Compensación de la huella hídrica y Soluciones con base en la naturaleza.



Seguridad
hídrica

En su primera edición,
The Next Decade recibió a:

- 352 ciudadanos
- 53 fundadores de emprendimientos
- 52 asistentes corporativos
- 11 representantes de gobierno
- 9 asistentes de 5 fondos de inversión



Nuestra historia ya está entrelazada con las vidas de **más de 314 millones de personas**, directa e indirectamente, de más de 2 mil comunidades en 12 países* que se han convertido en beneficiarios de nuestras iniciativas.

*México, Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Panamá, Nicaragua, Perú y Uruguay.

15 hitos en 15 años

En 2023 Fundación FEMSA alcanzó su 15 aniversario. A lo largo de este viaje hemos alcanzado hitos en nuestras cuatro causas: Seguridad Hídrica, Primera Infancia, Arte y Cultura y Economía Circular.

Estos son nuestros proyectos emblemáticos.





1. Alianza Latinoamericana de Fondos de Agua

Desde 2011 impulsamos la creación de organismos multiactor para atender los problemas de agua de la localidad basados en ciencia, colaboración radical y acción aplicada con mecanismos financieros y de conservación, entre otros.

+550 mil hectáreas impactadas a través de proyectos de conservación

+137 mil familias beneficiadas

26 fondos de agua en operación, 3 se encuentran en etapa de diseño y análisis de factibilidad y desde Fundación FEMSA apoyamos directamente a 11 fondos

9 países alcanzados.

fondosdeagua.org/es/

2. Lazos de Agua

Desde 2016 promovemos el acceso sostenible a servicios de agua potable, saneamiento e higiene en comunidades de América Latina y el Caribe que se enfrentan a barreras extremas, asegurando escuchar e involucrar a la comunidad a través de herramientas poderosas como el arte social para el cambio del comportamiento y el modelo ABC para la sostenibilidad (Acceso, Cambio de comportamiento y Capital por sus siglas en inglés).

+235 mil personas beneficiadas con infraestructura de Acceso a agua y Saneamiento mejorado. (Resultado del proyecto completo)

+270 comunidades beneficiadas en 5 países: México, Guatemala, Colombia, Paraguay y Nicaragua

+\$65 MDD ejecutados en el programa.

lazosdeagua.org/es/

3. Premios BID FEMSA

Desde 2009, el Banco Interamericano de Desarrollo y Fundación FEMSA otorgan el Premio Agua y Saneamiento para América Latina y el Caribe, con el fin de reconocer soluciones innovadoras en los sectores de agua, saneamiento y residuos sólidos que hayan logrado avances medibles en la implementación y mejora de la calidad y el acceso al servicio.

+20 países latinoamericanos (datos 2019-2023) han participado con proyectos.

iadb.org/es/

4. Centro del agua

El Centro del Agua es resultado de la alianza estratégica del Tecnológico de Monterrey, Fundación FEMSA y el Banco Interamericano de Desarrollo. Esta unión comenzó en 2008 con el propósito de estudiar y encontrar soluciones a las actuales problemáticas hídricas de América Latina y actuar desde una perspectiva integral sobre los desafíos actuales y posibles futuros para el mejor manejo y uso más eficiente del agua en la región.

Creación del **laboratorio vivo E2 Off-grid**, un modelo innovador consistente en un edificio hidrosostenible que integra captación, tratamiento y reúso de agua de lluvia, plantas de tratamiento con reúso y captación de humedad atmosférica para producir agua potable.

Desarrollo y actualización del **Plan Hídrico de Nuevo León 2050**, el cual integra escenarios de cambio climático y la incertidumbre inherente de diversos factores.

Elaboración de la **Cartografía de alta resolución del Río Santa Catarina**, la cual sirve como base para el desarrollo de proyectos de modelación hidrocliclimática y como marco para explorar Soluciones impulsadas por la Naturaleza.

+17.5 MDD Inversión Total (Fundación FEMSA y socios)

centrodelagua.tec.mx/



5. Espacios públicos amigables para la primera infancia

Desde 2022 impulsamos la creación y/o adaptación de espacios públicos amigables para la primera infancia, convencidos de la importancia de promover más y mejores interacciones de las niñas y niños con sus cuidadores, sus espacios públicos y las políticas que favorecen el diseño de ciudades que ponen en el centro su bienestar. Todos estos espacios integran en su codiseño la voz de la niñez y la de la comunidad que los rodea.

+130 espacios intervenidos

+\$4.6 MDD Inversión total (Fundación FEMSA y socios)

9 países alcanzados

tejiendocomunidad.mx/



6. ¡Listos a Jugar!

Desde 2017 impulsamos con Sesame Street esta iniciativa para proveer en padres, cuidadores y educadores herramientas que promueven el cuidado integral de la salud de la primera infancia, el aprendizaje de habilidades socioemocionales y prácticas de crianza positiva. Esto a través de la producción de contenidos específicos basados en evidencia, campañas de comunicación, plataformas escolares e intervenciones educativas en preescolares y próximamente en albergues con niños y niñas migrantes, situación de movilidad y/o vulnerabilidad.

+88 mil beneficiados de manera directa e indirecta

+70 millones de personas alcanzadas en medios masivos

+\$1.5 MDD Inversión total (Fundación FEMSA y socios)

plazasesamo.com

7. Centro de Primera Infancia

En 2023, Fundación FEMSA y el Tecnológico de Monterrey inauguraron el primer centro académico en México enfocado en contribuir a la creación y fortalecimiento de políticas públicas que impulsen el bienestar de las niñas y niños en su primera etapa de vida.

+\$734 MDD Inversión total (Fundación FEMSA y socios)

tec.mx/es/investigacion/centro-de-primera-infancia

8. Pacto por la Primera Infancia

Desde 2018 nos sumamos al Pacto por la Primera Infancia, que busca lograr una mayor y mejor inversión para este sector, porque si cambiamos el inicio de la historia, cambiamos toda la historia. En esta iniciativa participan más de 470 organizaciones con quienes unimos esfuerzos en pro de los niños de 0 a 6 años.

+141 mil de beneficiados de manera directa e indirecta

+6.1 millones de personas alcanzadas en medios masivos

+\$6.6 MDD Inversión total (Fundación FEMSA y socios)

pactoprimerainfancia.org.mx/

9. Red CCE

Desde FEMSA y Fundación FEMSA nos sumamos a este conjunto de más de 34 empresas en el país que buscan incidir y generar un impacto positivo en la Primera Infancia. La prioridad es contribuir a promover, diseñar, evaluar, implementar y ejecutar iniciativas y políticas que fortalezcan la participación del sector privado en favor de este sector.

+21.7 mil de beneficiados de manera directa e indirecta

+20.6 millones de personas alcanzadas en medios masivos

+\$407 MDD Inversión total (Fundación FEMSA y socios)

cceprimerainfancia.mx/

10. Bienal FEMSA

La Bienal FEMSA tiene como propósito promover la creación artística en México. En sus más de 30 años de existencia, ha evolucionado de ser un concurso hasta convertirse en una plataforma curatorial itinerante que facilita la difusión de la riqueza artística regional y genera redes de colaboración dentro de comunidades locales.

+2 millones de beneficiados (asistentes y artistas identificados en los reportes desde el 2000)

15 ediciones desde 1992 en México; en mayo de 2024 se realizó la 15 edición titulada “La voz de la montaña”, en Guanajuato.

bienalfemsa.com/



11. Colección FEMSA

La Colección FEMSA busca preservar, documentar, consolidar, promover y difundir el arte moderno y contemporáneo latinoamericano. En ella están representadas las grandes figuras del arte latinoamericano, y encontramos también representatividad de los movimientos y corrientes de América Latina del arte moderno y contemporáneo que han influido al arte mundial. Su objetivo es conectar a las artes y a las personas con los retos globales, mediante proyectos significativos y transformadores que incentiven la participación de la ciudadanía.

Casi 1000 obras de arte

106 exposiciones
itinerantes

+4 millones de personas asistentes a las exposiciones.



13. Inclusive Waste Recycling Consortium (iWrc)

En este proyecto buscamos hacer una disrupción en el sistema de gestión de residuos y generar impacto social extendido, al promover prácticas de comercio justo considerando la trazabilidad y transparencia requeridas para sensibilizar, dignificar y capacitar a los recicladores informales, a través de La Universidad Virtual para Recicladores Informales impulsada por nosotros junto con Ikea. Con esto reconocemos el valor y relevancia de su trabajo como parte necesaria de la circularidad en el proceso de gestión de residuos.

+41 mil beneficiados de manera directa e indirecta

106 cooperativas de recolectores del sector informal afiliadas

4,199 toneladas de materiales socialmente responsables y rastreables reinsertados a la cadena de valor

390 personas capacitadas en la universidad iWrc desde su creación en 2023

+\$2.9 MDD Inversión total (Fundación FEMSA y socios)

iwrc.world/

14. Pilotos de Acopio: (Puntos Limpios Tulum, Comunidad Nit, Arroyo Vivo)

Buscando aprender de modelos efectivos de acopio y adecuada disposición de residuos, que podamos replicar y escalar, impulsamos proyectos comunitarios en donde se habilita infraestructura de acopio y se implementan estrategias de recolección de residuos y activación comunitaria para promover una adecuada gestión de residuos y hábitos circulares, a través del empoderamiento de las comunidades como parte de la solución.

+66 mil beneficiados de manera directa e indirecta en Tulum, Puerto Escondido y Monterrey

48.7 toneladas de reciclables acopiados

+90 toneladas de residuos y escombros removidos del medio ambiente

[instagram.com/comunidadnit/](https://www.instagram.com/comunidadnit/)

[instagram.com/puntoslimpiostulum/](https://www.instagram.com/puntoslimpiostulum/)

[instagram.com/arroyo.vivo/](https://www.instagram.com/arroyo.vivo/)

15. Sistema de Información Urbano Metropolitano de Monterrey (SIUM)

Es una herramienta digital, diseñada en colaboración con el Tec de Monterrey, que conjunta información sobre los cambios en uso de suelo, movilidad y crecimiento demográfico de la Zona Metropolitana de Monterrey y facilita su acceso y visualización para generar una conversación con tomadores de decisiones, sobre las tendencias del modelo actual de urbanización y acelerar los procesos de planeación que aseguren el futuro sostenible que aspiramos tener para nuestra ciudad.

Se ha utilizado la herramienta para la hoja de ruta del **Plan Estratégico del Consejo Nuevo León** al 2040.

Fue insumo para la hoja de ruta del **Instituto de Vivienda de Nuevo León** (FOMERREY) para la administración estatal actual.

centrofuturociudades.github.io/SIUM/#vivienda



Celebramos nuestra historia

Para celebrar nuestro 15 aniversario, realizamos un panel en el que conversamos sobre los retos pasados y presentes de Fundación FEMSA, de la mano de sus exdirectores Vidal Garza Cantú y Mariano Montero, y su directora actual Lorena Guillé-Laris.

Además, reconocimos la trayectoria de Eva Fernández, Gerente de Primera Infancia; y Carlos Hurtado Aguilar, Gerente de Desarrollo Sostenible, quienes al igual que la fundación celebraron 15 años con nosotros de trabajar en lo que más nos apasiona: la prosperidad de América Latina.

Colaboradores

Adriana Chio
Alberto Díaz
Aldara Cabrera
Alejandro Garza
Alexis Sánchez
Alonso Pérez
Ana Catalina Valdez
Ana Laura Elizondo
Arturo Guajardo
Blanca Cortés
Carlos Barrera
Carlos Hurtado
Carlos Suárez
Claudia Silva
Daniela Gamboa
Diego Colunga
Édgar Villarreal
Erik Montemayor
Eva Fernández
Fernanda Mejía

Francisco Dávila
Frida Soto
Fuencisla García
Graciela García
Hermann Herrera
Iraís Bermea
Javier Rodríguez
Jesús Treviño
Joaquín García
Jorge Cayetano
José Bermúdez
Karina Ledesma
Karina Vargas
Laura Pacheco
Leandro Chim
Lorena Guillé-Laris
Luis Quirós
Marcelo Inguanzo
Mariana Figueroa
Mariana Ulloa

Marintia Anahí Treviño
Marlen Elizondo
Martha García
Melissa Boisson
Mónica Fernández
Montserrat Soto
Nadxiely Yescas
Natalia Martínez
Palmira Cárdenas
Pamela García
Paulina Bravo
Pilar Adame (†)
Pilar Ituarte
Renata Ruelas
Ricardo Galván
Roberto Lara
Sara Vázquez
Sindy González
Verónica Muñoz
Vinicio Tejada

En memoria

Al cierre del 2023, recordamos con cariño a nuestra compañera y amiga Pilar Adame de la Fuente (1997 — 2023), quien trabajó siempre con entusiasmo para construir una sociedad más justa para la primera infancia y los adultos mayores. Su legado permanecerá con Fundación FEMSA y en los corazones de quienes tuvimos la dicha de conocerla.



