



Fundación FEMSA
Informe Anual 2025

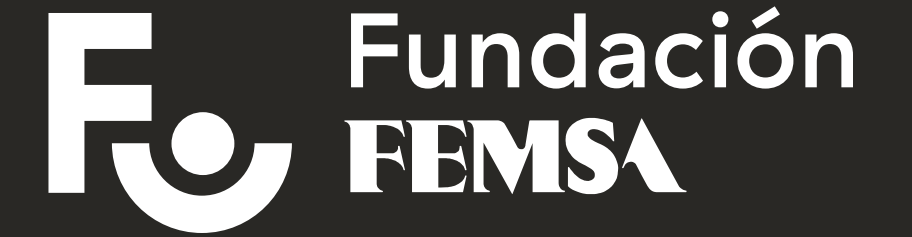


Contenido

La colaboración genera eco	03
Nuestro 2025 en 10 datos	04
Primera Infancia	07
El eco de las comunidades que cuidan la niñez	09
Plataforma de Espacios Públicos	10
Fortaleciendo a quienes acompañan a la infancia	18
Iniciativas que impulsan la agenda de la Primera Infancia	25
Seguridad Hídrica	32
El eco del agua en las comunidades resilientes	34
Soluciones que brotan desde la colaboración	35
Intervenciones que transforman territorios	41
Impulsando la agenda hídrica	49
Economía Circular	53
El eco de recuperar el valor	55
Iniciativas que cierran el ciclo... y lo vuelven a abrir	56

Imagen de portada: Beneficiaria del programa *Resiliencia hídrica: agua para comunidades afectadas por el huracán Otis*, impulsado por Fundación FEMSA, Ayuda en Acción de México y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en México. Foto: PNUD

La colaboración genera eco



Toda transformación comienza con una acción. Pero es en la colaboración donde esa acción adquiere escala, profundidad y permanencia.

En Fundación FEMSA entendemos que el impacto no ocurre en aislamiento: se construye en red, se fortalece en alianza y se multiplica cuando distintos actores —comunidades, gobiernos, organizaciones, academia y empresas— avanzan en una misma dirección.

Durante 2025, consolidamos una forma de trabajar que parte de esa convicción. Desde la primera infancia hasta la seguridad hídrica y la economía circular, impulsamos iniciativas diseñadas no solo para atender desafíos inmediatos, sino para sostener soluciones en el tiempo.

Apostamos por modelos que integran lo social, lo ambiental y lo institucional; por intervenciones que combinan territorio, evidencia y participación; y por alianzas que permiten sumar esfuerzos, amplificar resultados y extender su alcance.

Los avances de este año reflejan esa lógica: espacios públicos que se convierten en entornos de desarrollo, comunidades que fortalecen su acceso al agua, y sistemas que comienzan a transitar hacia una gestión más responsable de los recursos.

Cada proyecto, por sí mismo, representa un paso. Pero es en su articulación donde se libera su verdadero potencial.

Porque cuando el trabajo se construye en conjunto, el resultado no solo crece: resuena. Ese es el eco que buscamos generar con cada paso que damos juntos.



Nuestro 2025

en 10 datos

*El eco de nuestras acciones
y colaboraciones*



1. Más y mejores entornos para la primera infancia

Impulsamos la creación y fortalecimiento de entornos urbanos diseñados para la primera infancia a través del programa LAPIS (Lugares Amigables para la Primera Infancia) y Barrio LAPIS. En 2025, se crearon 29 nuevos espacios públicos bajo el modelo LAPIS en América Latina, beneficiando a más de 90 mil niñas y niños y 154 mil personas cuidadoras primarias. Además, en Nuevo León, México, se implementó el primer Barrio LAPIS, una estrategia territorial que articula múltiples espacios y servicios para fortalecer el ecosistema de cuidado de la niñez en las comunidades donde tenemos presencia.

2. LAPIS presente en los museos

Se integraron experiencias para la primera infancia en Universum, Museo de las Ciencias de la UNAM y El Papalote Museo del Niño Cuernavaca, ampliando las oportunidades de aprendizaje temprano a través de entornos culturales y educación ambiental.

3. Primera edición de Urban95 Academy en Latinoamérica

En colaboración con el Centro para el Futuro de las Ciudades del Tecnológico de Monterrey, LSE Cities y la Fundación Van Leer, se están fortaleciendo capacidades de líderes y gobiernos locales para diseñar ciudades centradas en la infancia a través de la primera edición en español de Urban95 Academy.

4. Fortalecimiento de capacidades en primera infancia

Se capacitó a 706 agentes educativos en Latinoamérica, beneficiando a más de 105 mil niñas y niños mediante mejores prácticas de atención y cuidado.

5. Acceso sostenible al agua en comunidades de la región

En sus primeros seis años, Lazos de Agua benefició a más de 235 mil personas en 412 comunidades de América Latina, fortaleciendo el acceso al agua, saneamiento e higiene.

6. Innovación en gestión hídrica urbana

En alianza con el Fondo Ambiental Metropolitano de Monterrey, se diseñó Reconectando con el Agua. Este proyecto contribuirá en 2026 a actuar en la reducción de pérdidas de la segunda zona metropolitana más grande de México, con el potencial de ahorrar más de 300 mil m³ de agua al año.

7. Compromiso en proyectos de largo aliento

Nuestro compromiso con la Seguridad Hídrica se materializa en iniciativas de largo alcance como la Alianza Latinoamericana de Fondos de Agua, que impulsamos desde 2011 para promover la creación y fortalecimiento de estos mecanismos en territorios con riesgo de estrés hídrico.

8. Intervenciones comunitarias en seguridad hídrica

Se implementaron proyectos en 22 comunidades de México, beneficiando a más de 19 mil personas con soluciones de restauración, infraestructura y manejo sostenible del agua.

9. Promoción de la economía circular en Tulum y Puerto Escondido

Impulsamos estrategias de cambio de comportamiento que promueven la separación, reducción y correcta disposición de residuos en ambas comunidades.

10. Alianzas que amplifican el impacto

Se consolidaron alianzas que fortalecen la operación de los programas de acopio y compostaje en Tulum y Puerto Escondido, permitiendo ampliar una red que hoy integra 65 establecimientos, 7 acopiadores y diversos puntos de acopio.



Primera Infancia



SIRIA

El eco de comunidades que cuidan a la niñez

El impacto de una comunidad se mide, en gran parte, por la manera en que cuida sus primeras etapas de vida. En Fundación FEMSA, entendemos que invertir en la primera infancia no solo transforma el presente de niñas y niños, sino que sienta las bases de sociedades más equitativas, resilientes y prósperas en el largo plazo.

En 2025, se consolidó una estrategia que coloca a la niñez en el centro, a través de intervenciones que articulan espacios públicos, fortalecimiento comunitario y promoción de políticas favorables al desarrollo infantil. En colaboración con aliados de distintos sectores, estas acciones se diseñaron para amplificar su alcance y generar beneficios sostenidos en el tiempo.

Entre los principales avances destacan la expansión de la plataforma LAPIS en América Latina, con la creación de 29 nuevos espacios públicos que beneficiaron a más de 90 mil niñas y niños y 154 mil personas cuidadoras; el lanzamiento de Barrio LAPIS desde Nuevo León como modelo de intervención territorial integrada; la apertura de espacios con enfoque de primera infancia (0 a 6 años) en dos museos de México; y la expansión de Urban95 Academy en la región.

A través de estas iniciativas, se continúa avanzando en la construcción de entornos más seguros, accesibles y estimulantes para el desarrollo infantil.

Plataforma de espacios públicos

Diseñar ciudades desde
la infancia transforma
comunidades

Cuando una ciudad se diseña pensando en la primera infancia, mejora para todas las personas.

La Plataforma de Espacios Públicos de Fundación FEMSA impulsa esta visión mediante el programa Lugares Amigables para la Primera Infancia (LAPIS), que este año amplió su alcance en América Latina a través de intervenciones que integran juego, aprendizaje y sostenibilidad.

Como resultado, se inauguraron **29 nuevos espacios** y se intervinieron **más de 13,978 m²** de espacios públicos.

A través de LAPIS, se benefició directamente a **90,366** niñas y niños, **154,951** cuidadores primarios y **323** profesionales de la educación.

LAPIS en México

Escuchar para cocrear
y transformar espacios
comunitarios

En México, LAPIS se consolidó como un modelo de intervención basado en la colaboración comunitaria y la escucha activa. Un avance de este año fue escalar el programa a través de un modelo amplificado de intervención llamado Barrio LAPIS, que articula múltiples espacios dentro de un mismo territorio para mejorar el acceso a servicios y fortalecer el ecosistema de cuidados.

Sus primeras implementaciones en Nuevo León —ubicadas en los municipios de Monterrey y San Nicolás— reflejan una **nueva forma de entender el espacio público**: no como elementos aislados, sino como una **red conectada al servicio de la infancia**.

“Lo que queremos es llegar precisamente a las comunidades para construir con ellas. No se trata de llegar y decir ‘aquí hace falta pintar la cancha’, sino escuchar cuáles son sus necesidades reales”.



Karina Vargas
Jefa de Inversión Social
en Fundación FEMSA

Además, con el apoyo de Difusión y Fomento Cultural A.C., inauguramos **dos LAPIS con un enfoque artístico y cultural**, integrando



“Construir colaborativamente este LAPIS (en Querétaro) nos ha ayudado a generar vínculos entre nuestra comunidad que incentivan la apropiación y preservación del espacio”.



Leticia Aguilar
Directora de
Unlugar A.C.

la creatividad como parte del aprendizaje e incorporando mobiliario fabricado con materiales circulares y madera certificada. Estos espacios integran **módulos de juego, zonas de descanso para cuidadores, señalética educativa y componentes artísticos** que incorporan la identidad local. Asimismo, se prioriza el uso de materiales reciclados y soluciones sostenibles en su diseño.



LAPIS en Latinoamérica

Un modelo que
se adapta y escala

La expansión a nivel regional ha permitido adaptar el modelo LAPIS a distintos contextos en países como Costa Rica, Guatemala, Ecuador y Panamá, incorporando infraestructura verde, educación ambiental y procesos participativos. En Costa Rica, **se rehabilitaron espacios públicos** a través de esquemas de voluntariado corporativo; en Ecuador, **se recuperaron seis parques** con soluciones de captación de agua y

actividades ambientales; y en Guatemala, **se fortalecieron dinámicas comunitarias** a partir de la revitalización de espacios recreativos.

Durante el año también **se tradujo el manual LAPIS al portugués**, facilitando su adopción para nuestros grupos de interés en Brasil.

“Ponemos a las infancias al centro porque son la base del desarrollo de nuestros países y una ruta clave para el bienestar de las comunidades”.



Sindy González Tijerina
Gerente de Primera Infancia
de Fundación FEMSA



La primera infancia en los museos

Explorar, aprender y crear desde los primeros años

Las intervenciones de Fundación FEMSA en espacios culturales **ampliaron las oportunidades de aprendizaje temprano** a través de experiencias lúdicas y educativas.

De manera complementaria, la exposición Ruta 5Rs —inaugurada en 2024 en Papalote Museo del Niño en CDMX— continuó su recorrido en el Papalote Museo del

En Universum, Museo de las Ciencias de la UNAM, se inauguró un espacio de 1,700 m² diseñado para niñas y niños, con áreas de exploración, una biblioteca especializada con más de 500 títulos y espacios adaptados para bebés y cuidadores.

Niño en Cuernavaca, **promoviendo prácticas sostenibles** mediante experiencias interactivas.



Urban95 Academy

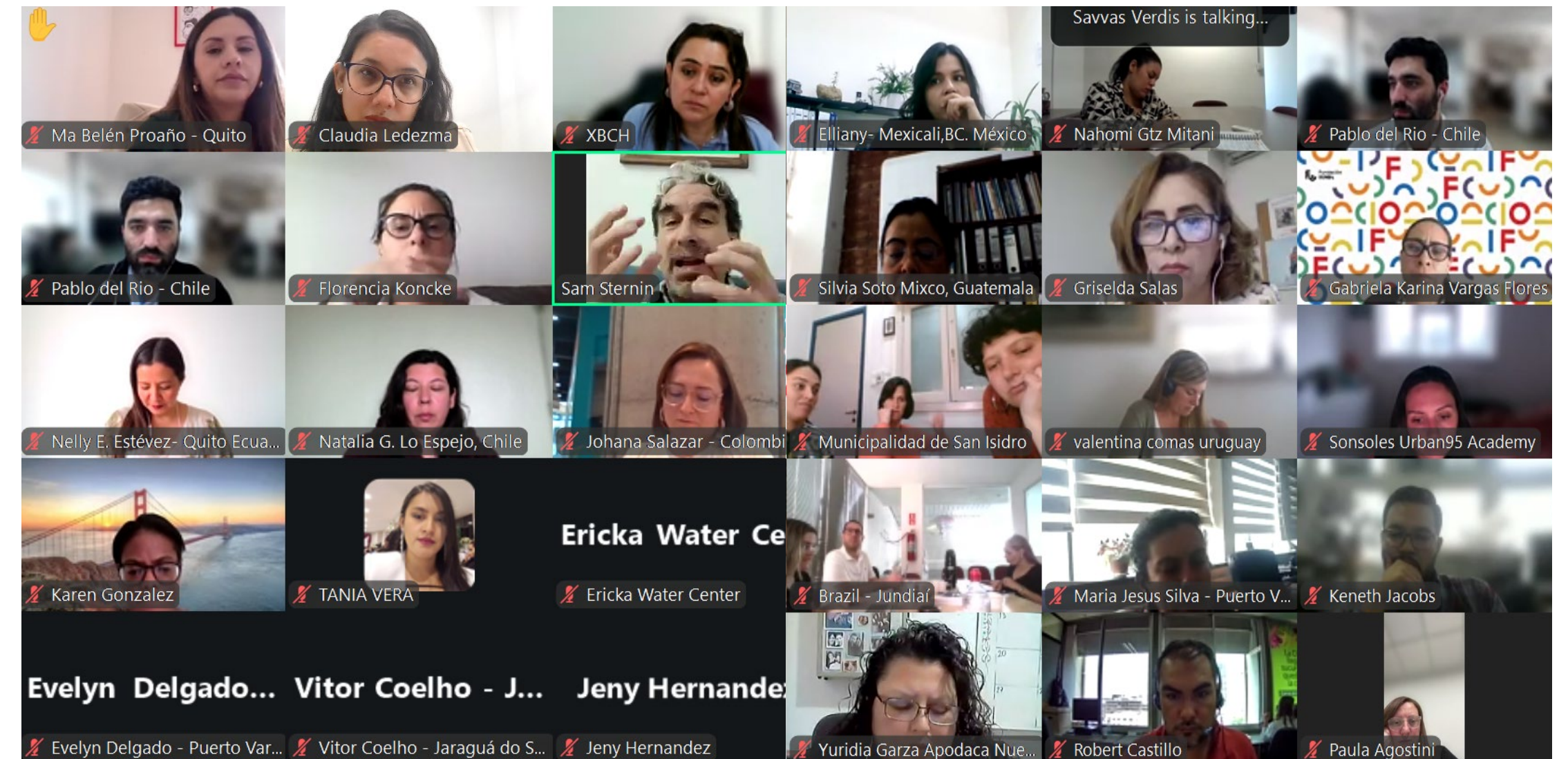
Políticas urbanas para la primera infancia desde los gobiernos locales

Urban95 Academy es un programa de educación ejecutiva dirigido a liderazgos locales con el objetivo de **impulsar políticas públicas urbanas pensadas en la primera infancia**.

El programa cuenta con la colaboración del Centro para el Futuro de las Ciudades del Tecnológico de Monterrey, LSE Cities (centro internacional de London School of Economics dedicado a la

investigación, educación y asesoría en ciudades) y la Fundación Van Leer.

La capacitación contribuyó a **fortalecer las capacidades de líderes municipales** mediante contenidos contextualizados, estudios de caso regionales y la formación de una red de aprendizaje entre ciudades latinoamericanas como Mérida, Mexicali, Medellín, Montevideo y Cuenca.



Este esfuerzo se convirtió en la primera edición en español para América Latina y el Caribe de Urban95 Academy.

Fortaleciendo a quienes acompañan la infancia

Programas que multiplican capacidades y amplían el impacto

En 2025, Fundación FEMSA continuó su labor para fortalecer a quienes acompañan el desarrollo infantil. Por ello, además de transformar espacios públicos y promover mejores políticas, impulsamos iniciativas orientadas a **nutrir las capacidades de quienes acompañan el desarrollo de niñas y niños.**

A lo largo del año, estos esfuerzos se enfocaron en **ampliar el acceso a herramientas, metodologías y redes de colaboración** que permitan a agentes educativos, organizaciones sociales y empresas incorporar prácticas basadas en evidencia en su trabajo diario a favor de la niñez.

Empresas que cuidan: políticas favorables a la familia

El sector privado como aliado del desarrollo infantil

En alianza con la Corporación Financiera Internacional (IFC), presentamos el estudio “**Prácticas favorables a la familia y la primera infancia en el sector privado en México**”.

“Con este reporte buscamos promover e incentivar que más empresas visualicen que apoyar a la primera infancia les beneficia a todos: a las empresas, a los colaboradores y a sus hijos e hijas”.



Sindy González Tijerina
Gerente de Primera Infancia de Fundación FEMSA

En el documento se subraya la necesidad de **transformar las condiciones laborales y avanzar en el establecimiento de sistemas de cuidados**.

En México **9 de cada 10 personas que renuncian a su empleo por responsabilidades de cuidado, son mujeres** (IMCO, 2023). Frente a

esta brecha, el sector privado es un aliado clave al impulsar prácticas como licencias parentales, guarderías en el lugar de trabajo, horarios flexibles y actividades diseñadas para fortalecer el vínculo entre las empresas y las familias.

De esta manera se contribuye a **reconocer, reducir y redistribuir la carga no remunerada**, logrando



FEMSA Servicios destacó por su programa FEMSA Flex, un esquema híbrido de trabajo que permite horarios escalonados y trabajo remoto.

“Así como hay una estrategia económica, o una estrategia de la compañía, hay una estrategia también para la gente. Y parte de la estrategia de la gente es que estén bien. La gente con bienestar siempre crea valor”.



Aldo Becerra
Director de Recursos Humanos, Compensaciones y Beneficios FEMSA

retener el talento femenino, lo cual genera beneficios a las familias, a las empresas y a la economía en su conjunto.

Entre las buenas prácticas identificadas están las de la aerolínea Viva, que **implementó desde 2018 una serie de acciones para apoyar la lactancia materna**, como salas de lactancia en

oficinas y aeropuertos y la entrega de kits de extracción de leche.

Otro caso fue Gentera, un grupo financiero que atiende a personas tradicionalmente excluidas. La empresa estableció una alianza con la guardería Advenio para **ofrecer servicios de cuidado**, lo cual ha permitido ampliar la permanencia de las mujeres que regresan tras la



licencia de maternidad. Por su parte, Coca-Cola FEMSA, desarrolló la iniciativa Niños KOF, que **reconoce y estimula el desempeño académico y deportivo** de los hijos e hijas de su personal operativo. Consiste en un evento anual para reconocer el desempeño académico y deportivo de los hijos e hijas de sus 50,000 colaboradores.

Este programa de KOF está dirigido a menores de 15 años que hayan

obtenido un promedio mínimo de 9 sobre 10 puntos en el último ciclo escolar o que hayan destacado en alguna disciplina deportiva. Anualmente se realizan **43 eventos en 204 sedes** a nivel nacional, abiertos a todo el personal, tanto operativo como corporativo. Durante 2024 participaron en el programa **16,351 niños**.

Medir para transformar

Cuantificar el impacto para tomar mejores decisiones

El Curso de Empresas en Medición de Políticas Amigables a la Familia permitió **fortalecer las capacidades** del sector privado para evaluar el impacto de sus estrategias.

Durante el año, **30 líderes empresariales** participaron en este proceso formativo, incorporando herramientas para medir el retorno social y económico de sus acciones en materia de **sostenibilidad** y **cuidado**.



Esta capacitación para convertir a la primera infancia en una prioridad de la inversión social de las empresas continuará en 2026, con la participación de 60 líderes empresariales latinoamericanos.

Formación especializada en territorio

Capacidades que se traducen en mejores entornos de cuidado

A través de diversas iniciativas, Fundación FEMSA capacitó en 2025 a **706 agentes educativos** en México, Perú, Chile, Ecuador y Panamá, **beneficiando a 105,336 niñas y niños (de 0 a 6 años)**. Mediante variados programas, se promovieron prácticas de crianza respetuosa y el desarrollo

socioemocional en contextos vulnerables, fortaleciendo el vínculo entre niñas, niños y sus cuidadores.

Diversas iniciativas de formación ampliaron su impacto en la región con resultados concretos. En Perú, **se capacitó a 181 periodistas** (superando la meta inicial) para fortalecer la cobertura informativa y la conversación pública sobre primera infancia.

En paralelo, Centroamérica Crece consolidó un modelo de articulación regional que **benefició de manera directa a 918 personas, entre ellas 323 líderes capacitados**, integrando

esfuerzos entre sector público,
privado, academia y sociedad civil.

Como parte de este proceso, se impulsaron mesas intersectoriales para diseñar estrategias conjuntas, así como diplomados con los que adicionalmente **se capacitaron a más de 500 colaboradores del sector privado en políticas favorables a la familia**. Asimismo, se fortaleció la incorporación de enfoques de crianza respetuosa en la institucionalidad pública, con más de 400 personas capacitadas en espacios formativos.

**Durante 2025
se fortalecieron
capacidades en
primera infancia,
crianza respetuosa
y desarrollo
socioemocional a
través de procesos de
formación dirigidos
a actores clave en
distintos sectores.**

Articulación y redes

Construyendo agendas compartidas

Iniciativas como En Acción por la Primera Infancia impulsaron proyectos comunitarios con **impacto directo en el desarrollo infantil temprano**, mientras que Colectivo Primera Infancia y el Pacto por la Primera Infancia fortalecieron la colaboración entre organizaciones, especialistas y comunidades, facilitando el intercambio de buenas prácticas y la construcción de agendas comunes.

Estas plataformas han permitido avanzar hacia una mayor coordinación entre actores clave, ampliando la capacidad de incidencia y el alcance de las intervenciones.

También fortalecimos el ecosistema con el trabajo que impulsamos a través del Comité por la Primera Infancia del Consejo Coordinador Empresarial, en México.



Innovación en educación inicial en México

Un modelo que fortalece el sistema desde la base

El fortalecimiento de los servicios de atención a la Primera Infancia en Nuevo León representó un avance significativo en la mejora de los servicios públicos dirigidos a la primera infancia. Durante 2025, el programa **capacitó a más de 424 agentes educativos** a nivel estatal.

La implementación del modelo pedagógico aeioTU —adaptado

El programa beneficiará a más de 7,800 niñas y niños y sus familias, fortaleciendo conocimientos y prácticas de atención.

al contexto local— permitió incorporar herramientas para el desarrollo socioemocional, el aprendizaje a través del juego y el acompañamiento a familias, contribuyendo a elevar la calidad de los servicios de educación inicial.



Herramientas para el bienestar

Acompañar a quienes cuidan

El “Diplomado en Metodologías Activas y Evaluación Formativa de la Nueva Escuela Mexicana (Preescolar Fase 2)” brindó **herramientas prácticas** para que los agentes educativos estén **mejor preparados para enfrentar los retos actuales** en la educación preescolar, promoviendo prácticas innovadoras y centradas en el desarrollo integral de las niñas y niños. Fue realizado en alianza con el Tecnológico de Monterrey, la Universidad de Monterrey y la Secretaría de Educación de Nuevo León.

Iniciativas que impulsan la agenda de primera infancia

Incidir para construir condiciones de largo plazo

Fundación FEMSA participa en iniciativas que **fortalecen el ecosistema de políticas públicas y generación de conocimiento en primera infancia**, contribuyendo a posicionar esta agenda como una prioridad estratégica a nivel nacional y subnacional en diversos países de América Latina.

En este marco se presentó la herramienta RAPID Survey, un proyecto pionero que permitirá **generar información en tiempo real** a partir de 300 familias de una zona de alta vulnerabilidad, la Colonia Independencia, ubicada en Monterrey, México. Esta iniciativa, impulsada por el Stanford Center on Early Childhood y el Centro de Primera Infancia, será la primera vez que se implemente fuera de Estados Unidos.

RAPID Survey pretende **generar un modelo que pueda ampliarse a otras comunidades del país** mediante esta herramienta de escucha continua que permitirá conocer las condiciones de la primera infancia y de sus cuidadores para guiar políticas más informadas y efectivas.

Asimismo, se lanzó el Certificado en Políticas de Primera Infancia en América Latina, desarrollado por el Centro de Primera Infancia en

RAPID Survey es una encuesta aplicada a 300 familias de Monterrey, México, para conocer en tiempo real las condiciones de sus infancias y cuidadores.

colaboración con el Tecnológico de Monterrey y las universidades miembro de La Tríada —la Pontificia Universidad Católica de Chile y la Universidad de los Andes—, **fortaleciendo la formación de tomadores de decisión en la materia.**

Tanto RAPID Survey como el nuevo certificado pretenden contribuir a **formar soluciones basadas en evidencia** que guíen la próxima década de trabajo **en favor de la primera infancia.**



Llamado a la acción colectiva por la primera infancia

En 2025, como parte de las actividades del Centro de Primera Infancia, Jessica Ponce, directora de Sostenibilidad de FEMSA, participó en el panel “Educación y primera infancia: El impulso de la iniciativa privada y la academia”, realizado en el marco de la Feria Internacional del Libro de Monterrey 2025 (FIL Monterrey).

En este foro, con más de 700 autores invitados de 12 países, desde Fundación FEMSA realizamos un llamado a la acción colectiva, a favor de la primera infancia. “Necesitamos colaborar entre los distintos sectores de la sociedad, la iniciativa privada, la academia y el sector público; hacer estas alianzas y movilizar recursos, los muchos o pocos que existan, nos tiene que seguir ayudando. Y así tiene que seguir siendo: crear alianzas para que al final sigamos influyendo en política pública y en estas inversiones de largo plazo”, expresó Ponce.



Pacto por la Primera Infancia

Organizarnos para sumar voluntades

El Pacto por la Primera Infancia, integrado por más de 400 organizaciones mexicanas, continuó **impulsando acciones de incidencia** a nivel nacional.

Entre sus principales avances se encuentra la realización del 10° **Foro Nacional de Lactancia Materna**, la incorporación del tema de primera

El Pacto por la Primera Infancia alcanzó a 5,649 personas, entre ellas, 2,210 líderes.

infancia en el Plan Nacional de Desarrollo 2025—2030 del gobierno federal y la difusión en México de la serie de The Lancet sobre desarrollo infantil temprano.



Red CCE por la Primera Infancia

Capacitando a tomadores de decisiones

Desde el Consejo Coordinador Empresarial, se fortaleció la participación del sector privado en esta agenda, con **215 beneficiarios directos**.

Durante el año, se capacitaron **más de 80 tomadores de decisiones** y se sensibilizó a **más de 60 personas** a través de distintos formatos (eventos de liderazgo, eventos de networking y webinars, entre otros).



Se contó con la participación de 120 empresas en el diagnóstico sobre políticas laborales favorables a la familia.

Invertir en el desarrollo infantil para beneficiar a toda la sociedad

Conferencia del economista Premio Nobel James Heckman

Fundación FEMSA impulsó un espacio de reflexión sobre **la importancia de invertir en la primera infancia**, basado en evidencia científica, al facilitar la participación del economista James Heckman en México, en colaboración con aliados

académicos. En el marco del 92 aniversario de la Universidad Autónoma de Nuevo León, Heckman recibió un Doctorado Honoris Causa y dictó la conferencia magistral “Promoviendo la movilidad social” en el Campus Mederos.

Reconocido con el Premio Nobel de Economía en el año 2000, su trabajo ha demostrado que invertir en el desarrollo infantil es una de las estrategias **más efectivas para reducir desigualdades y generar beneficios educativos, sociales y económicos a largo plazo**.

“Los programas específicos para la primera infancia reducen sustancialmente las brechas de logros y producen mejores resultados infantiles”.



Dr. James Heckman
Director del Centro para la Economía del Desarrollo Humano de la Universidad de Chicago

Durante su intervención, destacó que fortalecer programas de calidad en primera infancia permite mejorar los resultados de vida y reducir la necesidad de gasto social en el futuro.



Seguridad Hídrica



El eco del agua en comunidades resilientes

El bienestar de las comunidades y la sostenibilidad de los territorios dependen, en gran medida, de la manera en que se gestiona el agua. Aunque América Latina cuenta con una de las mayores disponibilidades de agua dulce per cápita en el mundo, enfrenta retos estructurales: 1 de cada 4 personas carece de acceso a agua segura y cerca del 80% depende de fuentes vulnerables a fenómenos climáticos extremos (Banco Mundial, 2023).

El desafío del agua es complejo y multidimensional: requiere soluciones que actúen de manera articulada desde distintos frentes —acceso, conservación, gestión y cultura—, generando un efecto que se expande en los territorios como un eco.

En Fundación FEMSA entendemos la seguridad hídrica como un eje estratégico para construir resiliencia social y ambiental. Por ello, impulsamos iniciativas que integran acceso a agua y saneamiento, conservación de ecosistemas y fortalecimiento de capacidades locales, con una visión de largo plazo.

A través de alianzas multisectoriales, buscamos no solo atender las problemáticas actuales, sino anticiparnos a los riesgos futuros, promoviendo soluciones sostenibles que generen valor en las comunidades donde operamos.

Soluciones que brotan desde la colaboración

Sumando esfuerzos para
impulsar la sostenibilidad
del agua

En 2025, el programa Lazos de Agua recogió frutos de seis años de trabajo; de la mano del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y One Drop seguimos **impulsando iniciativas para concientizar sobre la importancia del agua** sensibilizando a través del arte y colaboramos con la

Alianza Latinoamericana de Fondos de Agua en proyectos escalables que traerán grandes beneficios.

Lazos de Agua

Construyendo sostenibilidad desde las comunidades

A través del programa Lazos de Agua, **impulsamos una alianza multiactor que articula comunidades, gobiernos, empresas y organizaciones sociales** para garantizar el acceso sostenible a agua, saneamiento e higiene en América Latina.

Durante sus primeros seis años de implementación, el programa ha beneficiado a **más de 235,000 personas en 412 comunidades** de

En seis años, el programa ha beneficiado a más de 235,000 personas en cinco países, contribuyendo al acceso a agua segura.

países como Colombia, Guatemala, México y Nicaragua, logrando avances significativos en acceso a agua segura, adopción de prácticas de higiene y fortalecimiento de capacidades comunitarias.

El Modelo ABC para la Sostenibilidad de Fundación One Drop integra tres dimensiones clave: **acceso a servicios, cambio de comportamiento y fortalecimiento de capacidades locales**. Bajo esta lógica, entendemos



que la sostenibilidad no se impone, sino que se construye junto a las personas. Por ello, las soluciones se codiseñan con las comunidades para asegurar su apropiación y permanencia en el tiempo.

Entre los principales resultados del programa, en seis años, destacan el **aumento en el acceso a servicios de agua segura** (del 5% al 62%), el **incremento en el pago de tarifas** (del 47% al 83%), la **adopción del lavado de manos como práctica** (del 29% al 62%) y la **formación de cerca de 3,000 agentes de cambio comunitarios**, quienes actúan como promotores e impulsores de prácticas saludables.



Arte, conciencia y participación

El agua como punto de encuentro colectivo

Trabajamos en iniciativas que **amplían las conversaciones sobre el agua** desde el ámbito cultural. La exposición Voces que fluyen y forman la ola, impulsada por Fundación FEMSA en colaboración con aliados como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Fundación One Drop, utiliza el arte como vehículo para **sensibilizar sobre la importancia del recurso hídrico** y el papel de las personas en su cuidado.



A través de propuestas como “Sé la gota que da forma a la ola”, una obra interactiva de la artista española Inma Barrero, y el proyecto fotográfico “Mujeres Aguas Arriba”, la exposición visibiliza el liderazgo — particularmente de las mujeres— en la gestión del agua.

Estas piezas se presentaron en espacios como la Galería de Arte de la Asociación de Empleados del BID en Washington, fomentando una reflexión colectiva sobre el valor y la sostenibilidad del recurso, y fueron disfrutadas por más de 150 personas.



Alianza Latinoamericana de Fondos de Agua

Aliarnos para proteger
las fuentes que sostienen
la vida

Creemos en el modelo de los Fondos de Agua como una de las vías más efectivas para fortalecer la seguridad hídrica en la región. Por ello, trabajamos en la consolidación de la Alianza Latinoamericana de Fondos de Agua, impulsando desde 2011

Con el proyecto Reconectando con el Agua, podrían ahorrarse más de 300,000 m³ de agua al año en la segunda zona metropolitana más grande de México.

una red latinoamericana que agrupa a 26 fondos y articula **esfuerzos, conocimiento e inversión para intervenir en territorios con estrés hídrico.**



En México, colaboramos con el Fondo Ambiental Metropolitano de Monterrey (FAMM), Agua Capital en Ciudad de México y Cauce Bajío en Guanajuato, **fortaleciendo proyectos con impacto territorial y visión de largo plazo.**

Uno de los avances más relevantes fue sentar las bases para el desarrollo del proyecto Reconectando con el Agua, en alianza con el FAMM. En 2026, este proyecto busca **reducir pérdidas de agua potable** mediante tecnologías para la detección de fugas, la medición eficiente y la regulación de presión.

Se estima que su implementación podría **generar ahorros superiores a 300,000 metros cúbicos de agua al año** en la zona metropolitana de Monterrey. Este modelo, además,



tiene potencial de replicarse en otras ciudades de México y América Latina.

En el caso de Agua Capital, 2025 fue un año de fortalecimiento estratégico, en el que acompañamos la construcción de su Long Range Plan con visión al 2035, definiendo nuevas metas, proyectos prioritarios y mecanismos de colaboración para

ampliar su impacto en la región. Por otra parte, con Cauce Bajío impulsamos iniciativas de agricultura regenerativa y reforestación urbana, orientadas a la **recuperación de ecosistemas y al fortalecimiento de la resiliencia hídrica en el territorio.**

Además de la implementación de proyectos, acompañamos

procesos estratégicos de largo plazo, **fortaleciendo capacidades locales** y promoviendo una toma de decisiones más informada. En este contexto, reconocemos que las decisiones que tomamos hoy son clave para maximizar el impacto, por lo que buscamos que la mayor parte de la inversión se traduzca directamente en resultados tangibles.



Seguridad
hídrica

Intervenciones que transforman territorios

Proyectos comunitarios
por la seguridad hídrica

En 2025, impulsamos iniciativas que benefician a **38,049 personas**, mejorando el acceso a agua segura y promoviendo su manejo sostenible en distintos territorios.

Los proyectos comunitarios beneficiaron directamente a más de **19,000 personas**.

Resiliencia hídrica en el Estado de México

Gestión del agua desde lo local

En el Estado de México, impulsamos un proyecto de resiliencia hídrica enfocado en **fortalecer la gestión del agua en contextos de cambio climático**. A través de soluciones basadas en la naturaleza, se implementaron acciones de restauración como la **reforestación de 14 hectáreas** y la construcción de barreras filtrantes que **mejoran la infiltración de agua y reducen la erosión del suelo**.



Estas acciones, desarrolladas con participación comunitaria, contribuyen a recuperar la funcionalidad de los ecosistemas y a fortalecer la disponibilidad de agua en fuentes naturales.

Escuelas con Agua en el Estado de México

Garantizar condiciones básicas para el aprendizaje

El acceso a agua segura en espacios educativos es una condición fundamental para el bienestar y desarrollo de niñas y niños. A través de este proyecto, en colaboración con Fundación Coca-Cola en la Ciudad de México, se instalaron sistemas de captación de agua de lluvia en **40 escuelas públicas** del Estado de México, **beneficiando a más de 12,000 personas**,

Con el programa Escuelas con Agua se podrá captar agua de lluvia en 40 escuelas públicas del Edomex.

principalmente estudiantes y comunidades escolares.

Estas instalaciones no solo mejoran el acceso y aprovechamiento del agua, sino que tienen el potencial de **captar hasta 7,288,722 litros de agua de lluvia al año**, contribuyendo a entornos **más seguros y saludables** para la comunidad educativa.



Conectando la vida en Suchiapa, Chiapas

Restaurar cuencas para sostener comunidades

En la cuenca de los ríos Suchiapa y Santo Domingo, en Chiapas, impulsamos acciones de restauración ecológica y fortalecimiento comunitario orientadas a **mejorar la disponibilidad de agua y la resiliencia del territorio**.

Se trabajó en la reforestación de riberas, el acompañamiento a **21 productores** en prácticas

de reconversión productiva y el **fortalecimiento de la gobernanza hídrica** a través de la colaboración con la Junta Intermunicipal de la Cuenca del Cañón del Sumidero (JICCAS).

Como parte de este proceso, se sentaron bases técnicas y operativas para la implementación del proyecto, incluyendo la habilitación de un vivero con capacidad proyectada de **hasta 100,000 plantas nativas**,

Se habilitó un vivero con capacidad proyectada de 100,000 plantas nativas.

la realización de campañas de monitoreo de calidad del agua y la instalación de estaciones meteorológicas para el seguimiento ambiental en la cuenca.

Estas acciones promueven una gestión integral del territorio, conectando la conservación ambiental con el bienestar de las comunidades que dependen de estos ecosistemas.



Diagnóstico y monitoreo de cuencas en Latinoamérica

Información para tomar
mejores decisiones

El fortalecimiento de la seguridad hídrica requiere información confiable y oportuna. A través de procesos de diagnóstico y monitoreo, generamos insumos clave para comprender el estado de las cuencas **y orientar intervenciones más efectivas.**

Como parte de la iniciativa “100 cuencas prioritarias” de la Water Resilience Coalition y la Agencia Europea Espacial, coinvertimos para evaluar 4 cuencas en 15 sitios de América Latina.

En alianza con la Water Resilience Coalition y la Agencia Espacial Europea (ESA), **impulsamos el uso de tecnologías de monitoreo** —incluyendo análisis de datos satelitales— para el diagnóstico



con la iniciativa “**100 cuencas prioritarias**” y el seguimiento de riesgos hídricos en América Latina.

En este marco, Fundación FEMSA participa en el análisis de cuencas en países como México, Colombia y Brasil, generando reportes por sitio que integran riesgos ambientales, regulatorios y reputacionales, así como herramientas de visualización que permiten tomar decisiones informadas a nivel local y regional.

Este trabajo **fortalece la transición hacia modelos de gestión de cuencas hídricas basados en evidencia.**



Agricultura regenerativa en Guanajuato

Producir cuidando los recursos naturales

En colaboración con el Fondo Cauce Bajío, impulsamos prácticas de agricultura regenerativa que **contribuyen a mejorar la salud del suelo, optimizar el uso del agua y fortalecer la sostenibilidad de las actividades productivas.** Durante 2025 trabajamos en **125 hectáreas**, lo que permitió **ahorrar 300,496 m³ de agua.**

Estas acciones promueven un equilibrio entre producción agrícola y conservación ambiental, generando **beneficios tanto para los ecosistemas como para las comunidades.**



Reforestación urbana en Guanajuato

Infraestructura verde para ciudades más resilientes

La reforestación urbana es una herramienta clave para **mejorar la infiltración de agua, reducir el efecto de isla de calor y fortalecer la resiliencia de las ciudades.**

En Guanajuato, impulsamos acciones de regeneración de espacios verdes en León, mediante la plantación de especies nativas y adaptadas al clima

Se estima que gracias a estas acciones, 657 m³ de agua regresarán a la naturaleza anualmente.

local, así como la participación activa de las comunidades.

Estas intervenciones incluyen la selección de sitios prioritarios, la plantación de árboles nativos alrededor de la planta de Coca Cola FEMSA y la instalación de infraestructura para su mantenimiento, como una **cisterna con capacidad de 10,000 litros.**



Además, se promovieron jornadas comunitarias y actividades de educación ambiental para fortalecer el cuidado y apropiación de estos espacios.

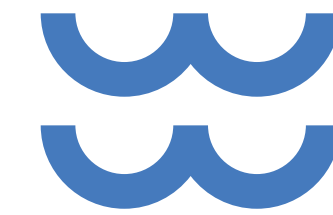
En conjunto, el proyecto benefició directamente a más de 400 personas y contribuye a mejorar la disponibilidad de agua, la calidad ambiental y la resiliencia urbana en la región.

Impulsando la agenda hídrica

Conversaciones y acciones para un mejor futuro

Con nuestra participación en la Semana Mundial del Agua, en 2025 celebramos **16 años de contribuir a visibilizar la agenda de seguridad hídrica de América Latina** en este foro tan importante; además nuestras alianzas con socios como el Programa de las Naciones Unidas para

el Desarrollo nos dieron la posibilidad de apoyar a comunidades en contextos de emergencia.



Seguridad
hídrica

Visibilizar la importancia del recurso hídrico

Como cada año desde 2009, Fundación FEMSA participó en la Semana Mundial del Agua 2025, el foro internacional más relevante en la materia, que se realiza en Estocolmo, Suecia. Esta edición permitió **posicionar la seguridad hídrica como un tema prioritario en la agenda pública global** y fortalecer el diálogo con actores clave.

En el marco de este foro, participamos en el programa Foco en las Américas,

un espacio coordinado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), donde se compartieron proyectos que integran innovación, acción colectiva y soluciones basadas en la naturaleza para enfrentar los retos hídricos y climáticos en América Latina.

A través de estos espacios, la organización contribuye al intercambio de conocimiento, la generación de alianzas y la promoción de soluciones innovadoras para enfrentar los desafíos del agua desde la colaboración.

“En Fundación FEMSA visualizamos una América Latina donde todas las personas tengan acceso seguro, equitativo y sostenible al agua y al saneamiento. La región no tiene tiempo que perder, y estamos comprometidos con impulsar soluciones ambiciosas”.



Carlos Hurtado
Gerente de Seguridad
Hídrica de FEMSA



Resiliencia hídrica en Guerrero, México

Disponibilidad de agua en contexto de emergencia

Tras el impacto del huracán Otis, impulsamos acciones para **restablecer y fortalecer el acceso al agua** en comunidades afectadas en el estado de Guerrero.

Estas intervenciones incluyeron la instalación de sistemas de captación de agua de lluvia, la rehabilitación de infraestructura hídrica y la implementación de acciones

comunitarias para la limpieza y recuperación de cuerpos de agua.

De esta manera se **fortaleció la disponibilidad de agua segura** mediante la rehabilitación de sistemas locales y el incremento en el suministro mensual.

Además de atender necesidades inmediatas, se promovió la



Las acciones en Guerrero tras el huracán Otis beneficiaron en dos años a más de 10,400 personas en 18 comunidades.

conformación de comités comunitarios de agua y el establecimiento de mecanismos de mantenimiento y gestión local, sentando bases para la **recuperación sostenible de los sistemas hídricos**.

Este tipo de intervenciones reflejan una visión integral de la seguridad hídrica: combinar respuestas oportunas con estrategias de largo plazo que **reduzcan la vulnerabilidad ante futuros eventos**.



The background of the image is a solid dark green color. Overlaid on this background is a repeating pattern of lighter green, semi-transparent circular arrows. These arrows are arranged in a way that suggests a continuous, clockwise flow, with some arrows pointing towards the center and others pointing away from it, creating a sense of dynamic movement and cyclical processes.

Economía Circular



El eco de recuperar valor

La manera en que producimos, consumimos y gestionamos los residuos define en gran medida el impacto ambiental de nuestras comunidades. En un contexto donde el crecimiento urbano y el consumo acelerado incrementan la presión sobre los ecosistemas, avanzar hacia modelos circulares se vuelve una necesidad urgente.

En Fundación FEMSA entendemos la economía circular como una oportunidad para transformar la relación con los recursos, extendiendo su vida útil y reduciendo su impacto ambiental. Por ello, impulsamos iniciativas que promueven la recuperación de materiales, el cambio de comportamiento y el fortalecimiento de capacidades en territorio.

A través de alianzas con comunidades, organizaciones y autoridades locales, buscamos construir soluciones que no solo gestionen los residuos, sino que generen valor económico, social y ambiental en el largo plazo. En este proceso, el eco de cada acción —desde su separación hasta su reincorporación en la cadena de valor— se amplifica en sistemas que regeneran valor y reducen la presión sobre los ecosistemas.



Iniciativas que cierran el ciclo... y lo vuelven a abrir

Fomentando acciones
y comportamientos
responsables

Programas de acopio

Durante este año, impulsamos programas de acopio que permitieron **recolectar, clasificar y canalizar residuos hacia procesos de valorización**, evitando que terminen en rellenos sanitarios o ecosistemas naturales.

Estas iniciativas **fortalecen la infraestructura local de reciclaje** y promueven la participación comunitaria en la gestión de residuos, generando **oportunidades económicas** para distintos actores de la cadena.

Comunidad Nit y Composteña

Transformar residuos orgánicos en recursos

En colaboración con aliados locales en Puerto Escondido, Oaxaca, desarrollamos iniciativas que **abordan de manera integral la gestión de residuos**.

Por un lado, Comunidad Nit es un modelo comunitario que articula la recolección, separación y valorización de materiales reciclables. Este modelo incluye tres componentes clave: el Taller





“Nit significa agua en zapoteco. Esa es la esencia del proyecto: conservar el agua y trabajar desde la comunidad. Lo que nos hace diferentes es que no solo nos enfocamos en el acopio, sino en generar capacidades, compartir conocimiento y estar presentes en el territorio”.



Regina González Zendejas
Coordinación Comunitaria en Comunidad Nit

Por otro lado, Composteña es un proyecto enfocado en la transformación de residuos orgánicos en composta, mediante procesos comunitarios que contribuyen a la regeneración de suelos en la costa oaxaqueña.

Comunidad Nit recolectó 40 toneladas de material reciclable durante 2025, así como 53 toneladas de residuos orgánicos.

Estas acciones permiten **reducir el volumen de residuos, mejorar la calidad de los suelos de la costa oaxaqueña y fomentar prácticas sostenibles** en las comunidades, cerrando el ciclo de los materiales de manera local.

Puntos Limpios en Tulum

Infraestructura para una gestión responsable

En Tulum, Quintana Roo, impulsamos la instalación y fortalecimiento de Puntos Limpios, que son espacios de acopio multimaterial accesibles para la ciudadanía. Un aspecto clave de esta iniciativa ha sido la **colaboración con aliados locales**.

Otra acción del programa fue la impartición del Taller Introductorio al Correcto Manejo de Residuos

Puntos Limpios ha comenzado a jugar un rol como centro local de sostenibilidad, logrando recolectar 12 toneladas de material reciclable durante 2025 gracias a la participación tanto de ciudadanos como de empresas.

Sólidos, que se dirigió a escuelas primarias y secundarias públicas de Tulum, en el marco de los consejos técnicos escolares.



Cambiando comportamientos

De la disposición de residuos a la responsabilidad compartida

Tanto en Tulum como en Puerto Escondido impulsamos —en colaboración con organizaciones implementadoras locales— estrategias de cambio de comportamiento que **promueven la separación, reducción y correcta disposición de residuos**. Estas acciones combinan campañas de

La transición hacia modelos circulares requiere transformar la forma en que las personas se relacionan con los residuos.

sensibilización, trabajo comunitario y herramientas prácticas que **facilitan la adopción de nuevos hábitos**.

Transformar el comportamiento de personas y comunidades para avanzar hacia la circularidad es complejo porque no se trata solo de cambiar tecnologías o sistemas productivos, sino de modificar



hábitos, valores, percepciones y relaciones sociales profundamente arraigadas. La circularidad compite con la comodidad del “usar y tirar”. Por ello, en el 2025 unimos fuerzas con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Magenta y nuestros implementadores locales Tulum Sostenible y Soluciones Circulares, para entender cómo podemos fortalecer la dinámica social en Tulum y Puerto Escondido para **incrementar la efectividad de los proyectos de acopio respectivos.**



Colaboración con Grupo Ecológico Sierra Gorda

Conservar ecosistemas desde la circularidad

En colaboración con el Grupo Ecológico Sierra Gorda, en Querétaro, impulsamos iniciativas que **vinculan la economía circular con la conservación ambiental**.

Las intervenciones realizadas combinan el manejo responsable de residuos orgánicos con acciones de conservación, como el uso de cámaras biológicas para

su tratamiento, el compostaje comunitario y la instalación de infraestructura para la separación de residuos en espacios educativos. Con ello, **se reduce la presión sobre los recursos naturales y se fortalece la resiliencia de los ecosistemas**.

En 2025, con apoyo de la Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Querétaro, se dio continuidad a los esfuerzos de acopio de residuos orgánicos iniciados en 2024 con la instalación de **6 nuevos módulos de cámaras biológicas**, llegando a un total de **21 módulos instalados** que representan cada uno un **aprovechamiento de 140 kilogramos de residuos orgánicos al día**. Esto ha hecho posible que al cierre de 2025 se acopiaran y procesaran **691 toneladas de residuos** que fueron aprovechadas y se convirtieron en composta.



Las cámaras biológicas captan alrededor del 20% de la generación diaria de residuos orgánicos en la Biósfera de la Sierra Gorda en Querétaro.

Asimismo, invertimos en dos líneas de acción clave para **fortalecer el manejo de residuos orgánicos** en la región. Por un lado, se incrementa el acopio mediante la instalación de **nueve nuevas cámaras biológicas** —cuya implementación concluirá en 2026— que procesan residuos de mataderos y fortalecen el compostaje comunitario, actualmente operado por 48 personas. Por otro, se contempla la instalación de **60 contenedores para la separación de residuos orgánicos e inorgánicos en escuelas**.





F Fundación
FEMSA